

TRIBUNALUL CONSTANȚA



RAPORTUL ACTIVITĂȚII INSTANȚEI ÎN ANUL 2023

CUPRINS

I. Date statistice privind activitatea Tribunalului Constanța și a instanțelor arondate	1
I.1. Volumul de activitate	1
I.1.1. Volumul total de activitate la nivelul Tribunalului Constanța , pe secții, materii și stadii procesuale	1
Dosare nou intrate.....	2
Cauze pe rol	5
Dosare soluționate	7
Stoc inițial și stoc final de dosare	8
Dosare suspendate	8
I.1.2. Volumul de activitate al instanțelor din raza teritorială a Tribunalului Constanța	10
I.2. Încărcătura pe judecător și pe scheme	11
I.2.1. Încărcătura raportată la numărul de judecători din schemă și la numărul de judecători care au funcționat efectiv în cadrul Tribunalului Constanța.....	11
I.2.2. Încărcătura pe judecător la Tribunalul Constanța și la instanțele arondate	13
I.3. Indicatori de eficiență	14
I.3.1. Analiza activității Tribunalul Constanța din perspectiva indicatorilor de eficiență ..	14
I.3.2. Analiza activității instanțelor din circumscripția Tribunalului Constanța, din perspectiva indicatorilor de eficiență	23
I.4. Indicii de atacabilitate/desființare a hotărârilor judecătorești	25
II. Date statistice referitoare la resursele umane la nivelul instanțelor	28
1. Situația	posturilor28
2. Situația sancțiunilor disciplinare și penale aplicate în cursul anului 2023 pe fiecare categorie de personal	30

III. Formarea profesională a personalului	31
IV. Infrastructura instanței	36
V Concluzii. Propuneri în vederea îmbunătățirii activității	43

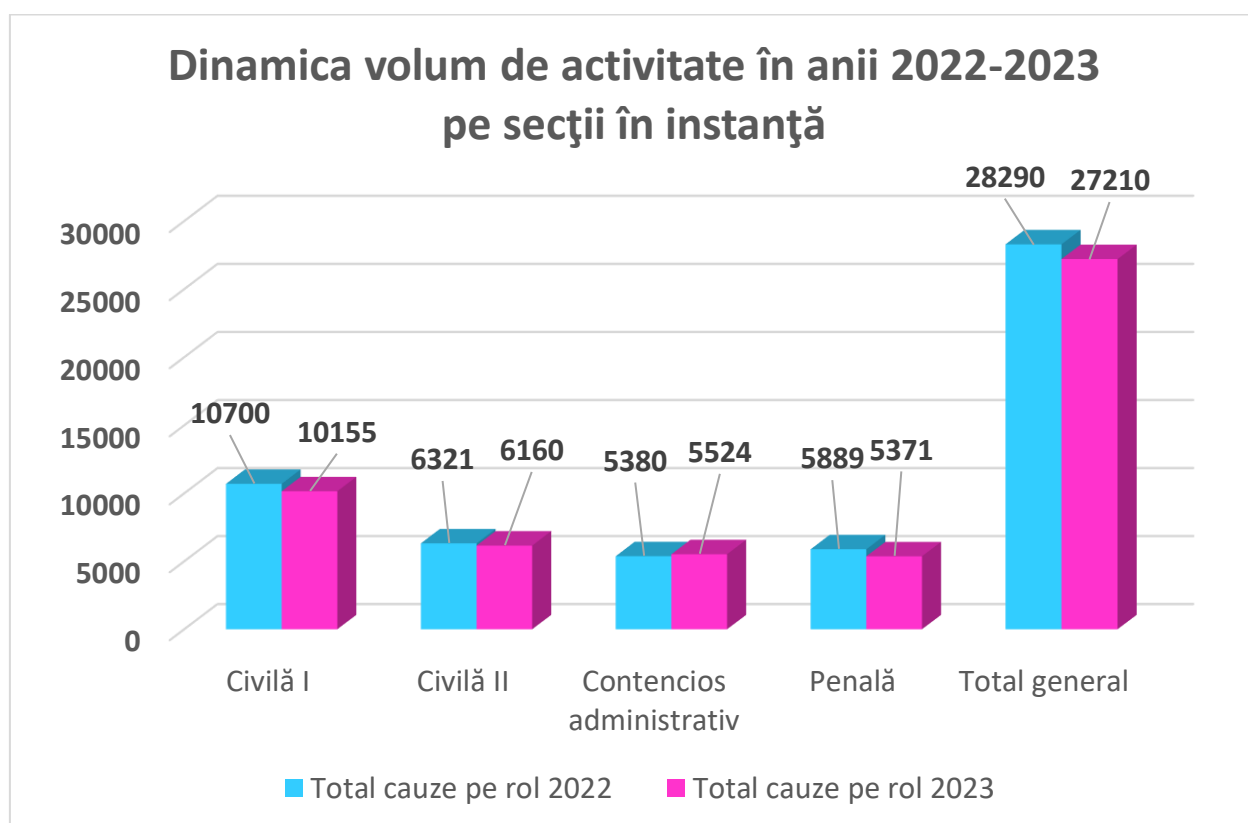
I. Date statistice privind activitatea Tribunalului Constanța și a instanțelor arondate

I.1. VOLUMUL DE ACTIVITATE

I.1.1. Volumul total de activitate la nivelul Tribunalului Constanța, pe secții, materii și stadii procesuale

Indicatorii statistici cantitativi pentru anul 2023 arată următorul volum de activitate:

Secția	Stoc inițial	Intrate în cursul anului	Total cauze pe rol	Soluționate	Stoc final la 31.12.2023	Suspendate
1	2	3	4	5	6	7
Civilă I	4207	5948	10155	5646	4509	330
Civilă II	3165	2995	6160	2837	3323	383
Contencios administrativ	2189	3335	5524	3249	2275	222
Penală	713	4658	5371	4515	856	0
Total general	10274	16936	27210	16247	10963	935



Secția	Anul	Stoc inițial	Dosare nou intrate	Total dosare rol	Total dosare soluționate	Stoc final	Suspendate
		1	2	3	4	5	6
Secția I civilă	2022	4188	6512	10700	6502	4198	319
	2023	4207	5948	10155	5646	4509	330
	tendințe	+0,45%	-8,66%	-5,09%	-13,17%	+7,41%	+3,45%
Secția a II-a civilă	2022	3430	2891	6321	3162	3159	447
	2023	3165	2995	6160	2837	3323	383
	tendințe	-7,73%	+3,6%	-2,55%	-10,28%	+5,19	-14,32%
Secția contencios administrativ	2022	2009	3371	5380	3216	2164	217
	2023	2189	3335	5524	3249	2275	222
	tendințe	+8,96%	-1,07%	+2,68%	+1,03%	+5,13%	+2,3%
Secția penală	2022	675	5214	5889	5178	711	0
	2023	713	4658	5371	4515	856	0
	tendințe	+5,63%	-10,66%	-8,8%	-12,8%	+20,39%	
Total Tribunalul Constanța	2022	10302	17988	28290	18058	10232	983
	2023	10274	16936	27210	16247	10963	935
	tendințe	-0,27%	-5,85%	-3,82%	-10,03%	+7,14%	-4,88%

Dosare nou intrate

În anul 2023, instanța a fost investită cu **16936** dosare nou intrate. Comparând volumul dosarelor nou intrate din anul 2023 cu cel înregistrat în anul 2022 (17988) se constată o ușoară *scădere cu 5,85%* (-1052 dosare).

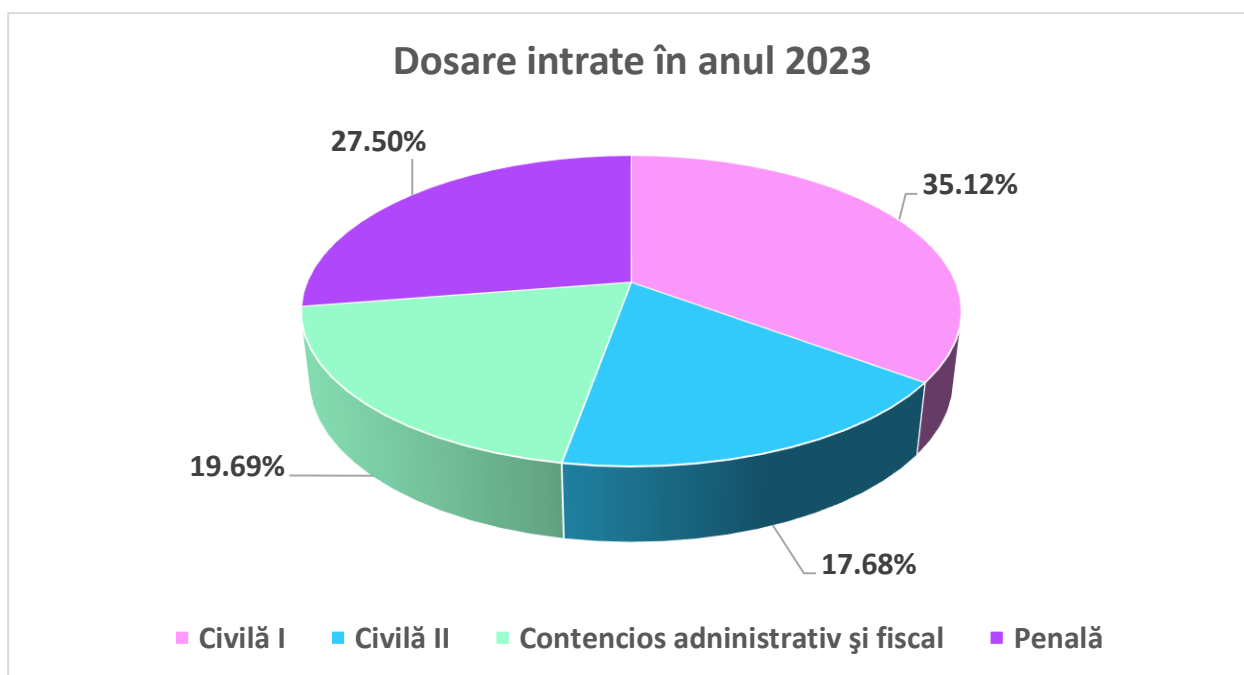
Evoluția acestui indicator este în acord cu tendința generală de scădere înregistrată pentru acest grad de jurisdicție la nivel național (scădere cu – 0,56%).

Într-o prezentare **pe secții**, se pot observa următoarele date statistice:

Situția comparativă 2023/2022 a dosarelor nou intrate, pe secții

Anul	Total	Secția			
		Civilă I	Civilă II	Contencios administrativ și fiscal	Penală
2022	17988	6512	2891	3371	5214
2023	16936	5948	2995	3335	4658
Tendențe %	-5,85%	-8,66 %	+3,6 %	-1,07%	-10,66%

Din totalul de **16936** dosare nou înregistrate pe rolul Tribunalului Constanța în anul 2023, 35,12% sunt cauze înregistrate pe rolul Secției I civile, 17,68% sunt cauze înregistrate pe rolul Secției a II-a civilă, 19,69% sunt cauze înregistrate pe rolul Secției de contencios administrativ și fiscal, iar 27,5% sunt cauze înregistrate pe rolul Secției penale.



De menționat este faptul că cele 16936 cauze nou intrate au avut un punctaj total cumulat al complexității de 228022 puncte și o medie a complexității/cauză de 13,46 puncte, ceea ce situează **Tribunalul Constanța pe locul 2 la nivel național, în raport de media complexității cauzelor nou înregistrate**. Aceste date relevă că, în anul 2023, deși a scăzut volumul de dosare nou intrate, complexitatea acestora a crescut.

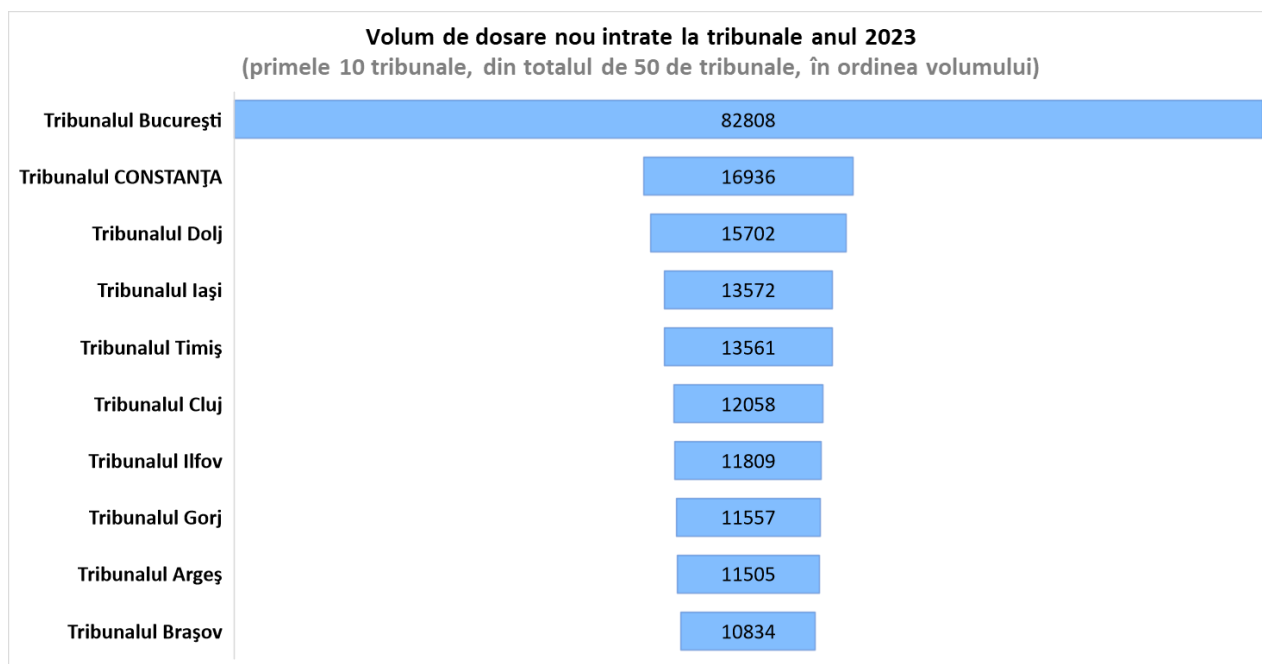
Situația comparativă a dosarelor intrate - anul 2023 față de anul 2022

Anul	Stadiul procesual	Total Intrate	Secția			
			Civilă 1	Civilă 2	Contencios administrativ și fiscal	Penală
2022	F	11038	4518	1433	1743	3344
2023	F	10803	4360	1561	1901	2981
Tendențe (+/--%)		-2,12%	-3,50%	+8,93%	+9,06%	-10,86%
2022	A -cauze civile/contestații (penal)	6713	1876	1375	1592	1870
2023	A-cauze civile/contestații (penal)	5911	1454	1377	1404	1676
Tendențe (+/--%)		-11,94%	-22,49%	+0,15%	-11,81%	-10,37%
2022	R	237	115	86	36	0
2023	R	222	134	57	30	1
Tendențe (+/--%)		-6,32%	+16,52%	-33,72%	-16,67%	+1
2022 F+A+R		17988	6509	2894	3371	5214
2023 F+A+R		16936	5948	2995	3335	4658
Tendențe (+/--%)		-5,85%	-8,62%	+3,49%	-1,07%	-10,66%

În ceea ce privește dosarele nou intrate, Tribunalul Constanța se clasează pe locul 2 în ierarhia tribunalelor, după Tribunalul București.

Datele statistice înregistrate de tribunale în anul 2023 sunt reflectate în următorul tabelul (primele 10 tribunale):

LISTA REZULTATE										
ORDINE DENUMIRE TRIBUNAL		VOLUM ACTIVITATE			SOLUTIONATE					STOC FINAL
		TOTAL	DIN CARE		TOTAL	DIN CARE DIN		STOC FINAL		
			STOC INITIAL	INTRATE		STOC INITIAL	INTRATE			
1	Tribunalul BUCUREȘTI	147985	65177	82808	76145	40564	62,2%	35581	43,0%	71840
2	Tribunalul ILFOV	28893	17084	11809	13469	9974	58,4%	3495	29,6%	15424
3	Tribunalul CONSTANTA	27210	10274	16936	16247	7381	71,8%	8866	52,4%	10963
4	Tribunalul IASI	23950	10378	13572	14766	7579	73,0%	7187	53,0%	9184
5	Tribunalul DOLJ	23923	8221	15702	15565	6354	77,3%	9211	58,7%	8358
6	Tribunalul TIMIS	21882	8321	13561	13007	6251	75,1%	6756	49,8%	8875
7	Tribunalul ARGES	21401	9896	11505	12627	6338	64,0%	6289	54,7%	8774
8	Tribunalul BRASOV	19157	8319	10838	11197	6249	75,1%	4948	45,7%	7960
9	Tribunalul GALATI	18363	8655	9708	9741	5112	59,1%	4629	47,7%	8622
10	Tribunalul CLUJ	17816	5758	12058	10934	4414	76,7%	6520	54,1%	6882



Cauze pe rol

În anul de referință, instanța a fost investită cu un număr total de **27210** dosare. Comparând volumul total de dosare aflate pe rol din anul 2023 cu cel înregistrat în anul 2022 (28290) se constată o **scădere cu 3,82%** (-1080 dosare).

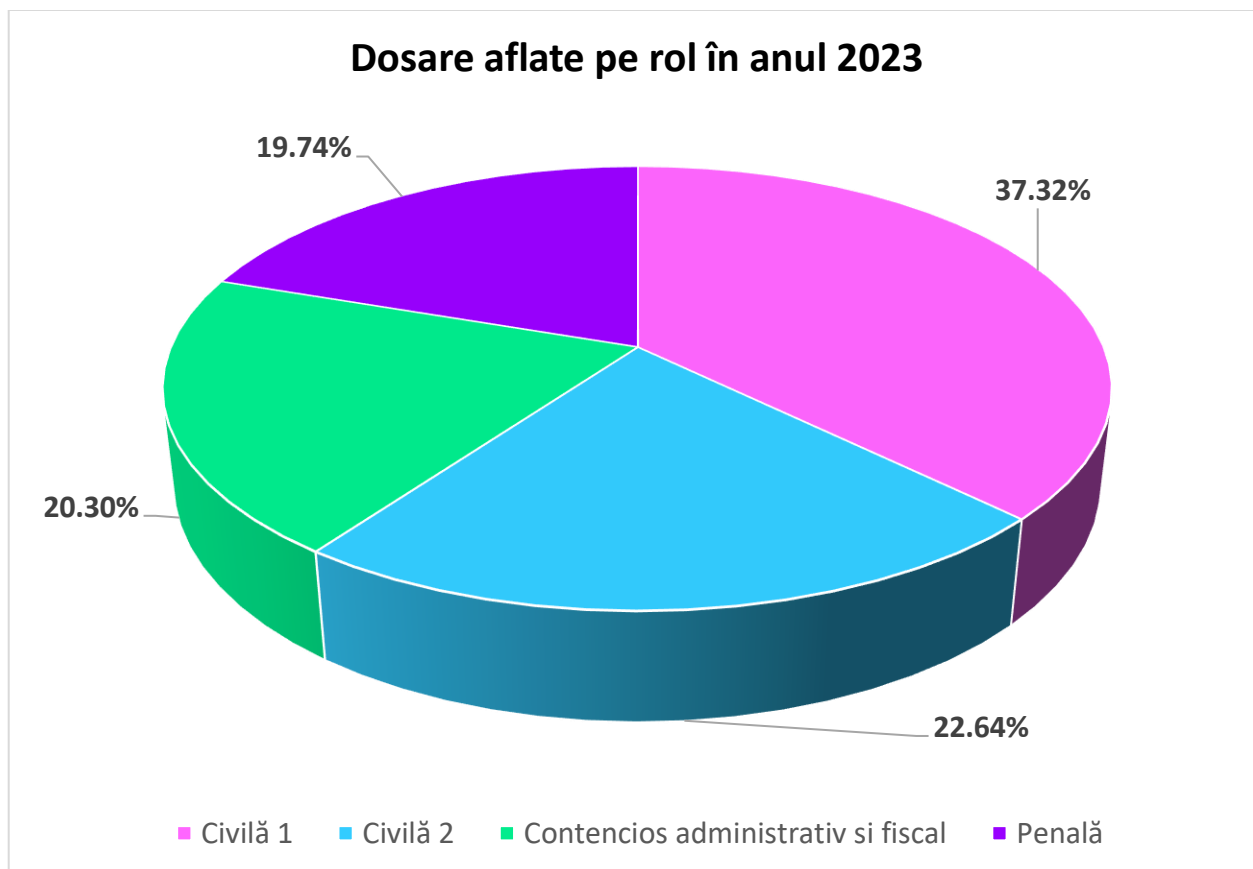
Evoluția acestui indicator indică o tendință de creștere înregistrată pentru acest grad de jurisdicție la nivel național (+2,66%).

Într-o prezentare **pe secții**, se pot observa următoarele date statistice:

Situția comparativă 2023/2022 a cauzelor aflate pe rol, pe secții

Anul	Total	Secția			
		Civilă 1	Civilă 2	Contencios administrativ si fiscal	Penală
2022	28290	10700	6321	5380	5889
2023	27210	10155	6160	5524	5371
Tendințe %	-3,82%	-5,09%	-2,55%	+2,68%	-8,8%

Din cele **27210** dosare aflate pe rolul Tribunalul Constanța în anul 2023, 37,32% au fost gestionate de Secția I civilă, 22,64 % de Secția a II-a civilă, 20,3% de Secția de contencios administrativ și fiscal, iar 19,74% de Secția penală.



Dosare soluționate

În anul de referință, instanța a soluționat un număr total de **16247** dosare. În comparație cu volumul total de dosare soluționate în anul 2022 (18058), se constată **o scădere cu 10,02%** (-1811 dosare).

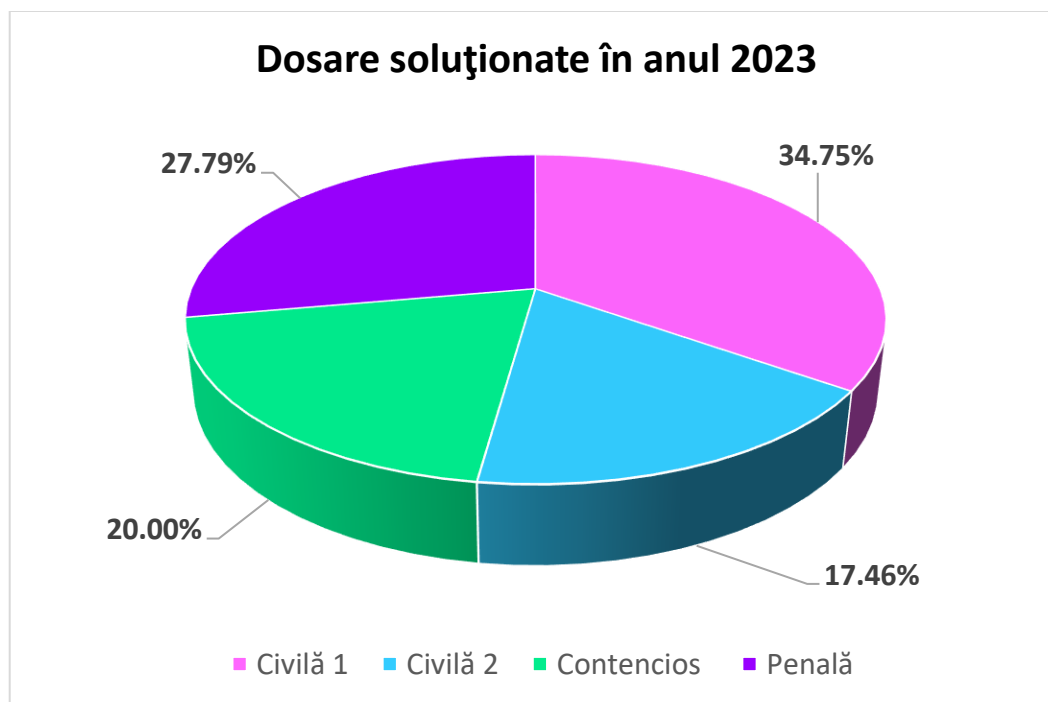
Evoluția acestui indicator se înscrie în tendința generală de scădere înregistrată pentru acest grad de jurisdicție la nivel național (-1,43%).

Într-o prezentare **pe secții**, se pot observa următoarele date statistice:

Situația comparativă 2023/2022 a dosarelor soluționate, pe secții

Anul	Total	Secția			
		Civilă 1	Civilă 2	Contencios	Penală
2022	18058	6502	3162	3216	5178
2023	16247	5646	2837	3249	4515
Tendențe %	-10,03%	-13,17%	-10,28%	+1,03%	-12,8%%

Din cele **16247** dosare soluționate la Tribunalul Constanța în anul 2023, 34,75% au provenit din Secția I civilă, 27,8% din Secția penală, 20% din Secția de contencios administrativ și fiscal și 17,46% din Secția a II- civilă.



Stoc inițial și stoc final de dosare

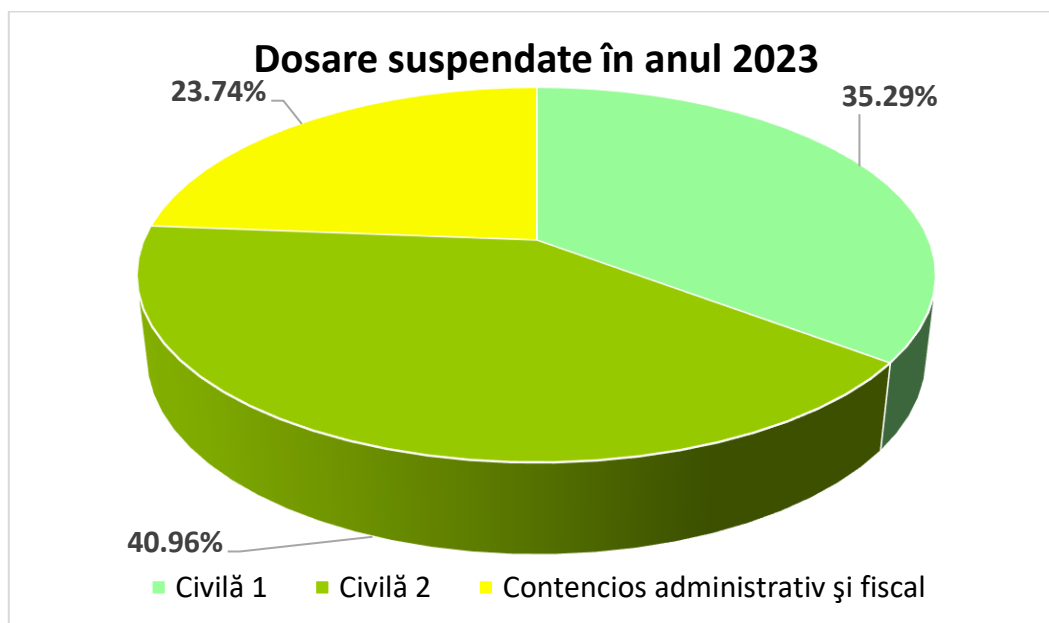
Baza de date în care sunt stocate datele statistice la nivel central suportă actualizări periodice, pentru corelarea datelor colectate, motiv pentru care sunt variații ale indicatorilor privind stocul de dosare, atât cel final al anului 2022, cât și cel inițial al anului 2023, la nivel de secții, iar datele statistice sunt reflectate în tabelul următor:

Secția	2022		2023	
	Stoc inițial	Stoc final	Stoc inițial	Stoc final
Civilă 1	4188	4198	4207	4509
Civilă 2	3430	3159	3165	3323
Contencios administrativ și fiscal	2009	2164	2189	2275
Penală	675	711	713	856
Total	10302	10232	10274	10963

Dosare suspendate

La sfârșitul anului de referință, la nivelul instanței s-au înregistrat **935** de dosare suspendate. Comparând volumul dosarelor suspendate din anul 2023 (935) cu cel înregistrat în anul 2022 (983) se constată **o scădere cu 4,88%** (-48 dosare).

Într-o prezentare **pe secții**, se pot observa următoarele date statistice:



În tabelul următor sunt cuprinse datele statistice cu privire la total cauze suspendate pe stadii procesuale, în perioada de referință, comparativ cu anul 2022:

Situația comparativă 2023/2022 a dosarelor suspendate, pe secții și stadii procesuale

Anul	Stadiul procesual	Total	Secția			
			Civilă 1	Civilă 2	Contencios administrativ și fiscal	Penală
2022	F	682	221	310	151	0
2023	F	673	219	285	169	0
Tendințe (+/-%)		-1,32%	-0,9%	-8,06%	+11,92%	
2022	A	279	91	123	65	0
2023	A	242	100	89	53	0
Tendințe (+/-%)		-13,26%	+9,89%	-27,64%	-18,46%	0
2022	R	22	7	14	1	0
2023	R	20	11	9	0	0
Tendințe (+/-%)		-9,09%	+57,14%	-35,71%	-100%	
2022 F+A+R		983	319	447	217	0
2023 F+A+R		935	330	383	222	0
Tendințe (+/-%)		-4,88%%	+3,45%	-14,32%	+2,3%	%

I.1.2. Volumul de activitate al instanțelor din raza teritorială a Tribunalul Constanța

În anul 2023 volumul de activitate al instanțelor din raza teritorială a Tribunalului Constanța se prezintă astfel:

Dinamica activității instanțelor din circumscripția Tribunalul Constanța - situație comparativă 2023/2022

Instanța	Anul	Stoc inițial	Dosare nou intrate	Total dosare rol	Total dosare soluționate	Stoc final	Suspendate
		1	2	3	4	5	6
Tribunalul Constanța	2022	10302	17988	28290	18058	10232	983
	2023	10274	16936	27210	16247	10963	935
	tendințe	-0,27%	-5,85%	-3,82%	-10,03%	+7,14%	-4,88%
Judecătoria Constanța	2022	14559	36069	50628	35717	14911	984
	2023	14980	37182	52162	32354	19808	1053
	tendințe	+2,89%	+3,09%	+3,03%	-9,42%	+32,84%	+7,01%
Judecătoria Mangalia	2022	3271	6776	10047	6988	3059	210
	2023	3117	7114	10231	6640	3591	227
	tendințe	-4,71%	+4,99%	+1,83%	-4,98%	+17,39%	+8,10%
Judecătoria Medgidia	2022	2386	11274	13660	10809	2851	222
	2023	2785	12553	15338	11694	3644	263
	tendințe	+16,72%	+11,34%	+12,28%	+8,19%	+27,81%	+18,47%
Judecătoria Hârșova	2022	614	2381	2995	2499	496	32
	2023	505	2663	3168	2739	429	34
	tendințe	-17,75%	+11,84%	+5,78+%	+9,60%	-13,51%	+6,25-%
Total judecătorii	2022	20830	56500	77330	56013	21317	1448
	2023	21387	59512	80899	53427	27472	1577
	tendințe	+2,67%	+5,33%	+4,62%	-4,62%	+28,87%	+8,91%
Total instanțe	2022	31132	74488	105620	74071	31549	2431
	2023	31661	76448	108109	69674	38435	2512
	tendințe	+1,70%	+2,63%	+2,36%	-5,94%	+21,83%	+3,33%

Concluzionând, se poate remarca, din datele prezentate, că în perioada de raportare, comparativ cu anul 2022, s-a înregistrat o variație a volumului de activitate pe grade de jurisdicție, respectiv: o scădere la nivelul Tribunalului Constanța cu 3,82% (față de creșterea cu 2,66% la nivel național) respectiv, o creștere la nivelul judecătoriilor din circumscripție cu 4,62% (față de creșterea cu 11,06% la nivel național).

I.2. ÎNCĂRCĂTURA PE JUDECĂTOR ȘI PE SCHEME

I.2.1. Încărcătura raportată la numărul de judecători din schemă și la numărul de judecători care au funcționat efectiv în cadrul Tribunalul Constanța

Indicatorii statistici ce reflectă încărcătura medie pe judecător, corespunzător gradelor de jurisdicție a cauzelor pendinte, evidențiază o ușoară scădere a volumului de activitate după cum urmează:

- ▶ **446,1** dosare intrate/judecător în schemă în anul 2023, cu 18 dosare mai puțin față de 2022, când s-au înregistrat 463,8 dosare/judecător, reprezentând o tendință de *scădere cu 3,82%*, calculat la numărul de 61 de judecători în schemă;
- ▶ **644,8** dosare intrate/judecător care au funcționat efectiv în anul 2023, cu doar 69 dosare mai mult față de 2022, când s-au înregistrat 576,2 dosare, reprezentând o tendință de *creștere cu 11,91%*, calculat la o medie de 42,2 de judecători care au funcționat efectiv pe parcursul anului de referință.

Pentru anul 2023, în ierarhia tribunalelor încărcătura pe judecător efectiv la Tribunalul Constanța este pe locul 6, peste nivelul mediei înregistrate la nivel național (**644,8** cauze pe judecător la Tribunalul Constanța în anul 2023 față de **553,4 media națională**).

Încărcătura pe judecător (posturi efectiv ocupate) și pe schemă în anii 2022 - 2023

	Număr dosare intrate	Număr total dosare	Număr dosare soluționate
TOTAL dosare la Tribunalul Constanța în anul 2022	17988	28292	18062
MEDIA PE JUDECĂTOR (posturi efectiv ocupate la Tribunalul Constanța =49,1)	366,4	576,2	367,9
MEDIA PE SCHEMĂ (posturi schemă Tribunalul Constanța =61)	294,9	463,8	296,1
MEDIA LA NIVEL NAȚIONAL (în funcție de posturile efectiv ocupate)	322,9	514,6	310,4

MEDIA LA NIVEL NAȚIONAL (media pe schemă)	243,9	388,7	234,4
--	-------	-------	-------

TOTAL dosare la Tribunalul Constanța în anul 2023	Număr dosare intrate	Număr total dosare	Număr dosare soluționate
	16936	27210	16247
MEDIA PE JUDECĂTOR (posturi efectiv ocupate la Tribunalul Constanța = 42,2)	401,3	644,8	385
MEDIA PE SCHEMĂ (posturi schemă Tribunalul Constanța = 61)	277,6	446,1	266,34
MEDIA LA NIVEL NAȚIONAL (în funcție de posturile efectiv ocupate)	336,3	553,4	320,5
MEDIA LA NIVEL NAȚIONAL (media pe schemă)	242,4	398,8	230,9

Încărcătura pe judecător prin raportare la numărul total de dosare și respectiv la numărul de dosare soluționate privind atât posturile efectiv ocupate, cât și posturile din schemă

Anul	Încărcătura pe judecător (posturi efectiv ocupate) raportat la nr. total de dosare	Încărcătura pe judecător (pe schemă) raportat la nr. total de dosare	Încărcătura pe judecător (posturi efectiv ocupate) raportat la nr. dosare soluționate	Încărcătura pe judecător (pe schemă) raportat la nr. dosare soluționate
2022	576,2	463,8	367,9	296,1
2023	644,8	446,1	385	266,34

Dinamica încărcăturii pe judecător la nivelul instanței față de media națională prin raportare la numărul total de dosare (intrate și stoc anterior) și respectiv la numărul de dosare soluționate privind posturile efectiv ocupate conform aplicației STATIS pe perioada 2022 - 2023

Anul	Încărcătura pe judecător (posturi efectiv ocupate) rap. la nr.total de dosare		Încărcătura pe judecător (posturi efectiv ocupate) rap. la nr. dosare soluționate	
	Tribunalul Constanța	Media la nivel național	Tribunalul Constanța	Media la nivel național
2022	576,2	514,6	367,9	310,4
2023	644,8	553,4	385	320,5

I.2.2. Încărcătura pe judecător la Tribunalul Constanța și instanțele arondate

La Tribunalul Constanța și instanțele arondate, indicatorii statistici ce reflectă încărcătura medie pe judecător evidențiază o variație a volumului real de activitate, astfel:

Încărcătura pe judecător raportat la numărul celor care au funcționat efectiv

Anul	Tribunalul Constanța	Judecătoria Constanța	Judecătoria Mangalia	Judecătoria Medgidia	Judecătoria Hârșova
2022	576,2	1213,5	1386,6	910,66	936,8
2023	644,8	1444,9	1482,8	1460,8	1584
Tendențe (+/-)	+11,91%	+19,07%	+6,94%	+60,41%%	+69,09%%

Încărcătura pe judecător raportat la numărul de judecători din schemă

Anul	Tribunalul Constanța	Judecătoria Constanța	Judecătoria Mangalia	Judecătoria Medgidia	Judecătoria Hârșova
2022	463,8	903,6	1230,5	758,89	748,75

2023	446,1	931,5	1278,9	852,1	792
Tendențe (+/-)	-3,82%	+3,09%	+3,93%	+12,28%	+5,78%

I.3. INDICATORI DE EFICIENȚĂ

I.3.1. Analiza activității Tribunalul Constanța din perspectiva indicatorilor de eficiență

Din perspectiva indicatorilor de eficiență, pe baza datelor statistice aferente anului 2023, Tribunalul Constanța se încadrează în gradul de eficiență „**eficient**”, situația raportată la cei 5 indicatori de eficiență (**E01** - rata de soluționare; **E02** - vechime dosare în stoc, **E03** – pondere dosare închise într-un an, **E04** – durata medie de soluționare, **E05** – documente redactate peste termen) fiind redată în tabelul de mai jos:

E06.Q02 Indicatori Eficienta, analiza Tribunal.

CRITERII DE CAUTARE

Perioada analizata: {01.01.2023 - 31.12.2023} Instanta: {Tribunalul CONSTANTA} Criteriu ordonare: {alfabetic} Directie ordonare: {crescator}

OD: date prezentate in raport valabile la: 29 decembrie 2023

Export Excel	GRAD DE EFICIENTA			
	F	E	S	I
		<div style="border: 1px solid black; background-color: yellow; width: 100%; height: 15px;"></div>		
		<div style="border: 1px solid black; background-color: orange; padding: 2px;">E01</div>	<div style="border: 1px solid black; background-color: orange; padding: 2px;">E02</div>	<div style="border: 1px solid black; background-color: green; padding: 2px;">E03</div>
		<div style="border: 1px solid black; background-color: green; padding: 2px;">E04</div>	<div style="border: 1px solid black; background-color: orange; padding: 2px;">E05</div>	

Persoana conectata: instanta

LISTA REZULTATE					
ORDINE	DENUMIRE TRIBUNAL	GRAD DE EFICIENTA			
		F	E	S	I
1	Tribunalul CONSTANTA		<div style="border: 1px solid black; background-color: yellow; width: 100%; height: 15px;"></div>		
		<div style="border: 1px solid black; background-color: orange; padding: 2px;">E01</div>	<div style="border: 1px solid black; background-color: orange; padding: 2px;">E02</div>	<div style="border: 1px solid black; background-color: green; padding: 2px;">E03</div>	
		<div style="border: 1px solid black; background-color: green; padding: 2px;">E04</div>	<div style="border: 1px solid black; background-color: orange; padding: 2px;">E05</div>		

La finalul anului 2023 se constată încadrarea instanței în gradul „*satisfăcător*” la indicatorii „*rata de soluționare*”, „*vechime dosare în stoc*” și „*documente redactate peste termen*”. Acești indicatori sunt în directă legătură cu gradul de complexitate a cauzelor, element care influențează decisiv atât durata necesară soluționării cauzei, cât și perioada necesară redactării hotărârii judecătorești.

Totodată, la indicatorii „pondere dosare închise într-un an” și „durate medie de soluționare”, Tribunalul Constanța se încadrează în gradul „foarte eficient”.

E01.Q09 Rata de soluționare, analiza Secție în Instanța.

CRITERII DE CAUTARE

Perioada analizata: {01.01.2023 - 31.12.2023} Instanța: {Tribunalul CONSTANTA} Criteriu ordonare: {alfabetic} Directie ordonare: {crescator}

OD: date prezentate în raport valabile la: 29 decembrie 2023

Export Excel	STOC INITIAL		INTRATE	SOLUTIONATE		VALOARE INDICATOR	GRAD DE EFICIENTA			
	TOTAL	RAPORTAT LA INTRATE		TOTAL	DIN CARE DIN INTRATE		F	E	S	I
	10274	60,7%	16936	16247	52,4%	95,9%				

Persoana conectata: instanța

LISTA REZULTATE											
ORDINE	DENUMIRE SECȚIE	STOC INITIAL		INTRATE	SOLUTIONATE		VALOARE INDICATOR	GRAD DE EFICIENTA			
		TOTAL	RAPORTAT LA INTRATE		TOTAL	DIN CARE DIN INTRATE		F	E	S	I
1	Secția a II-a civilă	3165	105,7%	2995	2837	35,6%	94,7%				
2	Secția de contencios administrativ și fiscal	2189	65,6%	3335	3249	43,4%	97,4%				
3	Secția I civilă	4207	70,7%	5948	5646	41,2%	94,9%				
4	Secția penală	713	15,3%	4658	4515	83,8%	96,9%				

Operativitatea soluționării cauzelor

Ca și în anii anteriori, pe parcursul anului 2023 un obiectiv prioritar al activității instanței l-a constituit soluționarea cauzelor într-un termen rezonabil, în acord cu celelalte garanții instituite în privința dreptului la un proces echitabil, datele statistice înregistrate fiind de natură a evidenția rezultatul demersurilor efectuate în acest sens.

Astfel, procentul de soluționare a fost de **95,93%** prin raportare la cauzele nou înregistrate.

Se poate observa pentru anul 2023 o **scădere a operativității (ratei de soluționare)** cu **4,45 puncte procentuale**, de la 100,4% în anul 2022, la **95,93%** în anul 2023.

Rezultatul înregistrat la acest indicator a poziționat Tribunalul Constanța peste media națională demonstrând gestionarea eficientă a fluxului de dosare și pentru anul 2023.

Operativitatea generală pe secții

Comparând operativitatea generală pe secții, din anul 2023, cu cea înregistrată în anul anterior, situația se prezintă astfel:

Tabel 10

Secția	Operativitate raportat la cauze nou intrate		
	2022	2023	Tendințe (+/-)
Civilă 1	99,8%	94,92%	-4,88%
Civilă 2	109,4%	94,72%	-13,42%
Contencios administrativ si fiscal	95,4%	97,42%	+2,12%
Penală	99,3%	96,93%	-2,39%
Total	100,4%	95,93	-4,45%

La nivel național media privind operativitatea de soluționare a cauzelor este de 95,3% raportând dosarele soluționate la totalul cauzelor nou intrate. Se constată că la nivelul Tribunalului Constanța operativitatea este de **95,93%**, situată în anul 2023, prin urmare, **peste media operativității înregistrată la nivel național.**

E02.Q09 Vechime dosare in stoc, analiza Sectie in Instanta.

CRITERII DE CAUTARE

Stoc la data: {31.12.2023} Instanta: {Tribunalul CONSTANTA} Criteriu ordonare: {alfabetic} Directie ordonare: {crescator}

OD: date prezentate in raport valabile la: 29 decembrie 2023

Export Excel	STOC DOSARE		VALOARE INDICATOR	GRAD DE EFICIENTA			
	TOTAL	DIN CARE MAI VECHI DE 1 sau 1,5 ANI		F	E	S	I
	10963	1412	12,9%				

Persoana conectata:

LISTA REZULTATE

ORDINE	DENUMIRE SECTIE	STOC DOSARE		VALOARE INDICATOR	GRAD DE EFICIENTA			
		TOTAL	DIN CARE MAI VECHI DE 1 sau 1,5 ANI		F	E	S	I
1	Secția a II-a civilă	3323	823	24,8%				
2	Secția de contencios administrativ și fiscal	2275	97	4,3%				
3	Secția I civilă	4509	420	9,3%				
4	Secția penală	856	72	8,4%				

În ceea ce privește vechimea cauzelor aflate în stocul final (10963 dosare), în care sunt incluse toate cauzele aflate pe rol în diferite stadii, respectiv cele cu termen de judecată fixat în anul 2024 ori care se află în procedura de regularizare în materie civilă, cauzele suspendate și cele soluționate în anul 2023, dar cu documentul de soluționare nefinalizat, situația se prezintă astfel:

Vechimea cauzelor aflate în stocul final

Perioadă vechime	Între 0 - 6 luni	Între 6 luni – 1 an	Între 1 an – 2 ani	Între 2 ani și 3 ani	Peste 3 ani
Nr. cauze/perioadă	5442	2628	1349	544	1000
Pondere din total	49,64%	23,97%	12,31%	4,96%	9,12%
Nr. total de cauze	10963				

În ceea ce privește situația dosarelor mai vechi de 1,5 ani, aflate în stoc la finalul anului 2023, la Tribunalul Constanța, evidențele statistice reflectă o creștere de 212 dosare, numărul acestora fiind de 1412 de dosare, față de 1200 cauze înregistrate la finele anului 2022. Distribuția acestor cauze mai vechi de 1,5 ani, pe secții, se prezintă astfel: 420 cauze la Secția I civilă, 823 cauze la Secția a II-a civilă, 97 cauze la Secția de contencios administrativ și fiscal și 72 cauze la Secția penală.

Deși se confruntă cu un volum mare de activitate, cu o complexitate sporită a cauzelor, cu un număr insuficient de personal și cu o legislație în continuă schimbare, Tribunalul Constanța și instanțele arondate au făcut eforturi considerabile pentru reducerea volumului de dosare mai vechi de 1 an pe rolul instanței.

În aceste condiții, la sfârșitul anului 2023 la nivelul tuturor instanțelor aflate în raza de competență a Tribunalul Constanța s-au înregistrat în total 5014 dosare cu vechime mai mare de 1 an și 6 luni. Raportat la numărul total de 38435 de dosare rămase pe rol (stoc final la 31.12.2023), cele 5014 dosare reprezintă un procent de 13%. Astfel, 1412 dosare cu vechime mai mare de un an și 6 luni aflate în stocul Tribunalul Constanța reprezintă un procent de 3,67% (raportat la numărul total de 38435 de dosare rămase pe rol), iar 3602 dosare mai vechi

de 1 an și 6 luni aflate în stocurile judecătorilor reprezintă un procent de 9,37% (raportat la numărul total de 37435 de dosare rămase pe rol).

E03.Q09 Pondere dosare închise într-un an, analiza Secție în Instanța.

CRITERII DE CAUTARE

Perioada analizată: {01.01.2023 - 31.12.2023} Instanța: {Tribunalul CONSTANTA} Criteriu ordonare: {alfabetic} Direcție ordonare: {crescator}

OD: date prezentate în raport valabile la: 29 decembrie 2023

Export Excel	DOSARE SOLUTIONATE		VALOARE INDICATOR	GRAD DE EFICIENTA			
	TOTAL	DIN CARE INTR-UN AN		F	E	S	I
	16247	14582	89,8%	■			

Persoana conectată: instanța

LISTA REZULTATE

ORDINE	DENUMIRE SECȚIE	DOSARE SOLUTIONATE		VALOARE INDICATOR	GRAD DE EFICIENTA			
		TOTAL	DIN CARE INTR-UN AN		F	E	S	I
1	Secția a II-a civilă	2837	2229	78,6%		■		
2	Secția de contencios administrativ și fiscal	3249	3025	93,1%	■			
3	Secția I civilă	5646	4910	87,0%	■			
4	Secția penală	4515	4418	97,9%	■			

Ponderea dosarelor închise într-un an - reprezintă suma dosarelor finalizate în termen de mai puțin de 1 an de la înregistrare raportată la suma tuturor dosarelor soluționate în perioada de referință, exprimată procentual.

În ceea ce privește **indicatorul de performanță privind ponderea dosarelor închise într-un an** (calculat ca sumă a dosarelor finalizate în termen de mai puțin de 1 an de la înregistrare raportat la suma tuturor dosarelor soluționate în perioada de referință minus dosare suspendate), la Tribunalul Constanța se observă că acesta este la **un nivel foarte eficient de 89,8%**, pe parcursul anului 2023 fiind închise într-un an 14582 de hotărâri din totalul de 16247 de hotărâri pronunțate.

Cea mai mare valoare a indicatorului s-a înregistrat la Secția penală, cu o valoare de **97,9%**, urmată de Secția de contencios administrativ și fiscal, cu o valoare de 93,1%.

Instanța a obținut calificativul „foarte eficient” și în anul 2022.

E04.Q09 Durata medie de solutionare, analiza Sectie in Instanta.**CRITERII DE CAUTARE**

Perioada analizata: {01.01.2023 - 31.12.2023} Instanta: {Tribunalul CONSTANTA} Criteriu ordonare: {alfabetic} Directie ordonare: {crescator}

OD: date prezentate in raport valabile la: 29 decembrie 2023

Export Excel	DOSARE SOLUTIONATE		DURATA SOLUTIONARE		GRAD DE EFICIENTA				
	TOTAL	DIN CARE		PENAL	NON PENAL	F	E	S	I
		PENAL	NON PENAL						
	16247	4515	11732	1,9	8,0				

Persoana conectata: instanta

LISTA REZULTATE										
ORDINE	DENUMIRE SECTIE	DOSARE SOLUTIONATE		DURATA SOLUTIONARE		GRAD DE EFICIENTA				
		TOTAL	DIN CARE		PENAL	NON PENAL	F	E	S	I
			PENAL	NON PENAL						
1	Secția a II-a civilă	2837	0	2837	0,0	10,7				
2	Secția de contencios administrativ și fiscal	3249	0	3249	0,0	6,8				
3	Secția I civilă	5646	0	5646	0,0	7,3				
4	Secția penală	4515	4515	0	1,9	0,0				

Conceptul „justiția tardivă nu e justiție” constituie fundamentul managementului fluxului dosarelor. Toate instanțele au în comun nevoia fundamentală de a măsura performanța judiciară cu păstrarea, în același timp, a legalității și calității actului de justiție.

Conform aplicației StasisECRIS, **durata medie de soluționare, până la pronunțare**, este de 238 zile, adică **7,8 luni în cauzele non-penale** și 51,1 zile, adică **1,7 luni în cauzele penale**.

Pe materii, comparativ cu anul 2022, durata medie de soluționare, până la redactarea și închiderea documentului de soluționare, se prezintă astfel:

Materia	Durata medie de soluționare, exprimată în luni		
	2022	2023	Tendință (+/-)
Asigurări sociale	6,8	7,6	11,76%
Civil	6,6	8	21,2%
Contencios administrativ și fiscal	6,2	6,8	9,67%
Drept maritim și fluvial	9,0	3,8	-57,78%
Faliment	18,1	16,7	-7,73%
Litigii cu profesioniștii	8,3	8,8	6,02%
Litigii de muncă	8,5	10	17,65%
Minori și familie	3,2	3,2	0%
Proprietate intelectuală	5,0	7	40%
MEDIA PE INSTANȚĂ materii non penale	7,5	8	6,67%
PENAL	1,7	1,9	11,76%

Tendința de creștere a duratei soluționării unei cauze, calculată de la înregistrarea dosarului și până la redactarea și închiderea documentului de soluționare, a fost influențată de în principal de fluctuația de personal (pensionări în rândul judecătorilor și promovări ale judecătorilor de la judecătoriile din circumscripția Tribunalului Constanța și nu numai).

Se impune și pentru anul 2024 ca preocupările în direcția reducerii duratei procedurilor să vizeze, similar anilor anteriori, monitorizarea respectării dispozițiilor legale privind termenele de redactare a hotărârilor judecătorești, fiind știut că hotărârea judecătorească își pierde utilitatea socială dacă nu ajunge la timp la destinatarul actului de justiție.

Durata medie de soluționare a cauzelor (până la redactarea și închiderea documentului de soluționare) înregistrată la nivelul Tribunalul Constanța în anul 2023 de **1,9** luni în materie penală și **8 luni** în materie non penală poate fi considerată rezonabilă, în raport de exigențele impuse de art. 6 paragraful 1 din Convenția europeană a drepturilor omului și jurisprudența relevantă în materie.

Nivelul indicatorilor de eficiență a fost afectat atât de factori obiectivi, cât și de factori subiectivi.

Printre factorii obiectivi, menționăm:

- volumul însemnat de activitate, Tribunalul Constanța fiind al doilea cel mai încărcat tribunal;

- încărcătura pe judecător (raportat la posturi efectiv ocupate) de 644,8 cauze;

- în materia falimentului se menține un grad de eficiență scăzut, ca urmare a implicațiilor de ordin legislativ care nu permit închiderea procedurilor până la valorificarea ultimului bun din patrimoniul debitoarei - dacă datoriile nu au fost stinse,

- necesitatea administrării unor probe complexe (Legea 10/2001, exproprieri, drepturi reale și lipsa unui număr suficient de experți în anumite materii, raportat la numărul lucrărilor dispuse de instanțele și parchetele din circumscripție);

- materii în care se înregistrează un număr redus de dosare, astfel încât nu există un stoc anterior care să determine o rată de soluționare de peste 100%;

- desființarea unui număr mare de completuri de judecată în cursul anului 2023, cu consecința aglomerării completurilor rămase;

- împrejurarea că unii dintre judecătorii instanței și-au început activitatea în cursul anului 2023, ceea ce conduce la o scădere a ratei de soluționare pentru aceștia;

- adoptarea unor măsuri de normare a muncii, care a condus la acordarea unor termene de judecată mai lungi.

E05.Q10 Documente redactate peste Termen, analiza Sectie in Instanta.

CRITERII DE CAUTARE

Perioada analizata: {01.01.2023 - 31.12.2023} Instanta: {Tribunalul CONSTANTA} Criteriu ordonare: {alfabetic} Directie ordonare: {crescator}

OD: date prezentate in raport valabile la: 29 decembrie 2023

Export Excel	DOSARE SOLUTIONATE				TERMEN MEDIU REDACTARE	MEDIE ZILE REDACTARE	GRAD DE EFICIENTA			
	TOTAL	DIN CARE REDACTATE PESTE TERMENUL LEGAL					F	E	S	I
		NUMAR DOSARE	PONDERE	MEDIE ZILE DEPASIRE						

	14327	3981	27,8%	47,8	29,3	29,9			
<i>Persoana conectata: instanta</i>									

LISTA REZULTATE											
ORDINE	DENUMIRE SECTIE	DOSARE SOLUTIONATE				TERMEN MEDIU REDACTARE	MEDIE ZILE REDACTARE	GRAD DE EFICIENTA			
		TOTAL	DIN CARE REDACTATE PESTE TERMENUL LEGAL					F	E	S	I
			NUMAR DOSAR E	PONDERE	MEDIE ZILE DEPASIRE						
1	Secția a II-a civilă	2715	981	36,1%	52,9	29,3	36,9				
2	Secția de contencios administrativ și fiscal	3233	1151	35,6%	36,5	31,9	34,7				
3	Secția I civilă	5533	1593	28,8%	57,6	30,3	34,8				
4	Secția penală	2846	256	9,0%	18,6	24,3	8,1				

5.Redactările peste termenul legal - reprezintă procentul instanței, de redactare peste termen a dosarelor finalizate cu document de tip final „Hotărâre” în perioada supusă verificării. Grade de eficiență conform Hotărârii nr.1305/2014 a Secției pentru judecători a CSM :

- Foarte eficient – sub 10%
- Eficient – între 10% și 15%
- Satisfăcător – între 15% și 25%
- Ineficient – peste 25%

În 2023, din 14327 de dosare finalizate prin hotărâre, în 3981 a fost depășit termenul legal de redactare, în medie cu 47,8 zile și o pondere de 27,8% din totalul cauzelor soluționate, gradul de eficiență fiind „satisfăcător”.

Pe secțiile instanței, doar secția penală se situează la indicatorul „foarte eficient”, secțiile non penale situându-se la indicatorul „satisfăcător”.

Situația pe materii juridice a hotărârilor redactate peste termen este următoarea:

- 666 cauze au fost în materie civilă stricto sensu cu o pondere de 40,3% din cauzele civile soluționate și cu o depășire de 79,6 zile față de termenul legal de redactare;
- 586 cauze în materia asigurării sociale, cu o pondere de 25,5% din cauzele în aceeași materie soluționate, și cu o depășire de 35,4 zile față de termenul legal de redactare;

- 208 litigii de muncă, cu pondere de 30% din cele soluționate și cu depășirea termenului de redactare, în medie cu 61,9 zile;
- 131 cauze privind minori și familie, cu pondere de 14,8% din aceste tipuri de cauze și cu depășire de 37,6 zile în medie;
- 863 cauze în materia litigiilor cu profesioniști cu o pondere de 43,8% și o depășire de 56 zile;
- 112 cauze în materia faliment, cu o pondere de 16,3% și o depășire de 29,3 zile;
- 5 cauze în materia drept maritim și fluvial, cu o pondere de 9,1% și o depășire de 60,4 zile
- 1151 cauze în materia contenciosului administrativ și fiscal cu o pondere de 35,6% și o depășire a termenului de redactare de 36,5 zile;
- 256 cauze penale cu o pondere de 9% și o medie de 18,6 zile depășire a termenului de redactare.

I.3.2. Analiza activității instanțelor din circumscripția Tribunalului Constanța, din perspectiva indicatorilor de eficiență

Pentru întreg anul 2023, reprezentarea grafică privind rezultatul cumulării celor 5 indicatori de eficiență a activității Tribunalului Constanța și instanțelor arondate, astfel cum reiese acesta din aplicația STATIS, se prezintă astfel:

E06.Q15 Indicatori Eficienta, analiza Tribunal+Instante arondate.

CRITERII DE CAUTARE

Perioada analizata: {01.01.2023 - 31.12.2023} Instanta: {Tribunalul CONSTANTA} Criteriu ordonare: {alfabetic} Directie ordonare: {crescator}

OD: date prezentate in raport valabile cel puțin pana la: 29 decembrie 2023

Export Excel	GRAD DE EFICIENTA								
	F	E	S	I					
		<table border="1"> <tr> <td>E01</td> <td>E02</td> <td>E03</td> <td>E04</td> <td>E05</td> </tr> </table>	E01	E02	E03	E04	E05		
E01	E02	E03	E04	E05					

Persoana conectata: instanta

LISTA REZULTATE

ORDINE	DENUMIRE TRIBUNAL	GRAD DE EFICIENTA								
		F	E	S	I					
1	Tribunalul CONSTANTA+IA		<table border="1"> <tr> <td>E01</td> <td>E02</td> <td>E03</td> <td>E04</td> <td>E05</td> </tr> </table>	E01	E02	E03	E04	E05		
E01	E02	E03	E04	E05						

Cumulând cei cinci indicatori, valoarea medie a eficienței este redată cu culoarea galben, care indică faptul că activitatea cumulată a Tribunalului Constanța împreună instanțele arondate acesteia s-a încadrat în gradul de eficiență „eficient”.

Astfel, Tribunalul Constanța împreună cu instanțele arondate se încadrează la gradul „foarte eficient” la indicatorii „pondere dosare închise într-un an” și „durate medie de soluționare” și la gradul „eficient” pentru indicatorul „documente redactate peste termen”

Concluzionând, analiza indicatorilor statistici cantitativi reprezentativi pentru actul de justiție evidențiază și pentru anul 2023 un nivel bun al performanței în activitatea Tribunalului Constanța, care creează premisele furnizării către justițiabili a unui serviciu public la un standard cât mai apropiat de nevoile și așteptările acestora.

Astfel, dinamica volumului de activitate la *Tribunalul Constanța și instanțele arondate* relevă următoarele tendințe în raport de anul 2022: creșterea numărului dosarelor nou intrate, cu 2,63%; creșterea numărului total al dosarelor aflate pe rol, cu 2,36%; scăderea numărului dosarelor soluționate, cu 5,94%; creșterea stocului final de dosare, cu 21,83%; scăderea indicelui de operativitate/ratei de soluționare, cu 9,48% (creșterea încărcăturii pe judecător, raportat la numărul de judecători care au funcționat efectiv).

Datele statistice aferente fiecărui indicator, într-o reprezentare tabelară, pe instanțe și grade de jurisdicție, arată astfel:

Indicatorii de eficiență înregistrați la Tribunalul Constanța și instanțele arondate

Instanța	E 1	E 2	E 3	E 4	E 5	E 6
	Rata de soluționare	Vechime dosare în stoc	Pondere dosare închise într-un an	Durata medie de soluționare	Documente redactate peste termen	Rezultanta de eficiență
Tribunalul Constanța	satisfăcător	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	satisfăcător	eficient
Judecătoria Constanța	ineficient	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	foarte eficient	eficient
Judecătoria Medgidia	satisfăcător	eficient	foarte eficient	foarte eficient	foarte eficient	eficient
Judecătoria Mangalia	satisfăcător	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	eficient	eficient
Judecătoria Hârsova	eficient	eficient	foarte eficient	foarte eficient	foarte eficient	foarte eficient

I.4. Indicele de atacabilitate/desființare a hotărârilor judecătorești

Ca noțiune, **ponderea atacabilității** reprezintă numărul dosarelor ajunse în căile de atac la instanța superioară raportat la numărul dosarelor soluționate la instanța de referință;

Indicele de casare reprezintă numărul hotărârilor admise în tot sau în parte în căile de atac, raportat la numărul dosarelor soluționate în căile de atac la aceeași instanță (în speță, la Curtea de Apel Constanța);

Ponderea schimbării (indicele de desființare) reprezintă numărul hotărârilor admise în tot sau în parte în căile de atac, raportat la numărul dosarelor soluționate la instanța inferioară (Tribunalul Constanța).

În anul 2023 Tribunalul Constanța a pronunțat un număr de 16247 hotărâri, din care 5646 de către secția I civilă, 2837 de către secția a II-a civilă, 3249 de către secția de contencios administrativ și fiscal și 4515 de către secția penală.

Dintre acestea, au fost atacate cu căi de atac (apel, recurs, contestație) la instanța superioară ierarhic, un număr de 3584 hotărâri, din care 1100 pronunțate de secția I civilă, 577 pronunțate de secția a II-a civilă, 761 pronunțate de secția de contencios administrativ și fiscal și 1146 pronunțate de secția penală.

În căile de atac exercitate au fost desființate/casate, în tot sau în parte, cu reținerea spre judecată sau cu trimitere spre rejudecare, un număr total de 846 hotărâri pronunțate de tribunal, din care 357 pronunțate de secția I civilă, 162 pronunțate de secția a II-a civilă, 207 pronunțate de secția de contencios administrativ și fiscal și 120 pronunțate de secția penală.

În raport de aceste date, rezultă, pentru anul 2023, o pondere a atacabilității de **22,06%** pentru hotărârile Tribunalului Constanța, un indice de casare de **23,6%**, respectiv o pondere a schimbării/indice de desființare a hotărârilor de **5,21%** pe total instanță.

Pe secții, se constată:

- o pondere a atacabilității hotărârilor de 19,48% pentru secția I civilă, de 20,34% pentru secția a II-a civilă, de 23,42% pentru secția de contencios administrativ și fiscal și de 25,38% pentru secția penală;

- un indice de casare de 32,45% pentru secția I civilă, de 28,08% pentru secția a II-a civilă, de 27,2% pentru secția de contencios administrativ și fiscal și de 10,47% pentru secția penală;

- o pondere a desființării (un indice de desființare) de 6,32% pentru secția I civilă, de 5,71% pentru secția a II-a civilă, de 6,37% pentru secția de contencios administrativ și fiscal, și de 2,66% pentru secția penală.

INDICII DE ATACABILITATE A HOTĂRÂRILOR JUDECĂTOREȘTI ÎN ANUL 2023

1. Ponderea atacabilității hotărârilor judecătorești

	Secția I civilă	Secția a II- a civilă	Secția contencios administrativ și fiscal	Secția penală	TOTAL instanță
Hotărâri pronunțate	5646	2837	3249	4515	16247
<i>Hotărâri atacate</i>	<i>1100</i>	<i>577</i>	<i>761</i>	<i>1146</i>	<i>3584</i>
Ponderea atacabilității hotărârilor judecătorești	19,48%	20,34%	23,42%	25,38%	22,06%

Situație comparativă privind numărul hotărârilor atacate - 2022/2023

	Secția I civilă	Secția a II- a civilă	Secția contencios administrativ și fiscal	Secția penală	Total hotărâri atacate	Total hotărâri pronunțate
2022	1514	656	940	1222	4332	18058
2023	<i>1100</i>	<i>577</i>	<i>761</i>	<i>1146</i>	<i>3584</i>	<i>16247</i>
Tendința	-27,34%	-12,04%	-19,04%	-6,22%	-17,27%	-10,03%

2.Indicele de casare a hotărârilor judecătorești

	Secția I civilă	Secția a II- a civilă	Secția contencios administrativ și fiscal	Secția penală	TOTAL instanță
Hotărâri atacate	1100	577	761	1146	3584
<i>Hotărâri desființate</i>	357	162	207	120	846
Ponderea desființării hotărârilor judecătorești	32,45%	28,08%	27,20%	10,47%	23,60%

Situație comparativă privind numărul hotărârilor desființate - 2022/2023

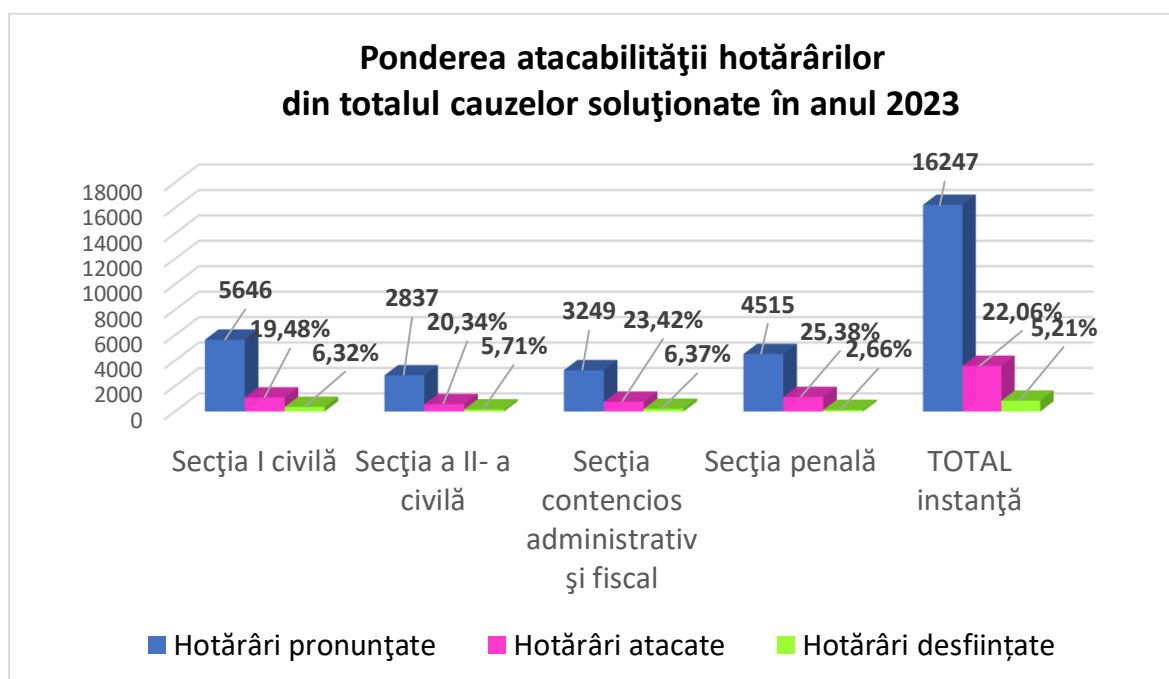
	Secția I civilă	Secția a II- a civilă	Secția contencios administrativ și fiscal	Secția penală	Total hotărâri desființate	Total hotărâri atacate
2022	669	156	313	123	1261	4332
2023	357	162	207	120	846	3584
Tendința	-46,64%	3,85%	-33,87%	-2,44%	-32,91%	-17,27%

3. Ponderea schimbării (indicele de desființare) hotărârilor judecătorești

	Secția I civilă	Secția a II- a civilă	Secția contenci os adminis trativ și fiscal	Secția penală	TOTAL instanță
Hotărâri pronunțate	5646	2837	3249	4515	16247
<i>Hotărâri desființate</i>	357	162	207	120	846
Ponderea schimbării/ desființării hotărârilor judecătorești	6,32%	5,71%	6,37%	2,66%	5,21%

Situație comparativă privind ponderea schimbării (indicele de desființare) - 2022/2023

	Secția I civilă	Secția a II- a civilă	Secția contenci os administrativ și fiscal	Secția penală	Total hotărâri desființate	Total hotărâri pronunțate	Ponderea schimbării
2022	669	156	313	123	1261	18058	6,98%
2023	357	162	207	120	846	16247	5,21%
Tendința	-46,64%	3,85%	-33,87%	-2,44%	-32,91%	-10,03%	-25,43%



II. Date statistice referitoare la resursele umane la nivelul instanțelor

Obiectivele principale în domeniul resurselor umane în anul 2023 au fost:

- evidența posturilor în statul de funcții al fiecărei instanțe precum și evidența posturilor aprobate și finanțate pentru anul 2023.
- efectuarea demersurilor necesare în vederea ocupării posturilor vacante și temporar vacante la Tribunalul Constanța și judecătoriile arondate
- evaluarea anuală a activității personalului auxiliar din cadrul Tribunalului Constanța și a judecătoriilor arondate;
- pregătirea profesională a personalului auxiliar de specialitate și a funcționarilor publici;

II.1. Situația posturilor

Acoperirea schemelor de funcționare cu numărul de judecători și de personal auxiliar de specialitate a constituit un obiectiv major de preocupare, realizat în bună parte cu sprijinul Curții de Apel Constanța, în sensul solicitării pentru organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante sau temporar vacante sau a valorificării rezultatelor concursurilor organizate în 2022-2023 pentru ocuparea posturilor vacante și/sau temporar vacante de personal auxiliar de specialitate, conexe și contractual.

Din punct de vedere al personalului, Tribunalul Constanța la data de 31 decembrie 2023 avea un număr de 180 posturi, din care 166 ocupate și 14 vacante. Pe categorii de personal, structura resurselor umane ale tribunalului se prezintă astfel: 61 posturi de judecători, din care 49 ocupate și 12 posturi vacante; 6 posturi de asistenți judiciari din care 5 ocupate și 1 vacant; 67 posturi greșier ocupate; 13 posturi greșier arhivar ocupate; un post de greșier statistician ocupat; 6 posturi specialiști IT ocupate; 6 posturi de personal contractual (muncitori, îngrijitori) ocupate; 11 posturi funcționari publici (manager economic, șef serviciu financiar-contabil, experți economiști, consilier R.U. consilier B.I.R.P., referent) ocupate; 4 posturi de șofer din care 3 ocupate și 1 vacant și 5 posturi de agent procedural, ocupate.

În acest context al analizei este de menționat faptul că, la 31.12.2023 erau delegați de la Tribunalul Constanța un număr de 4 judecători din care 3 la Curtea de Apel Constanța (Mustață Gabriel, Turcu Constantina Monica, Tudoran Iuliana) și Jalbă Lucian la Penitenciarul Poarta Albă.

Pentru asigurarea desfășurării activității în bune condiții la Tribunalul Constanța au fost delegați de la judecătoriile arondate un număr de 4 judecători cu grad de tribunal, astfel: 3 de la Judecătoria Constanța (Codreanu Maria Roxana, Nemeth Mara Isabela și Ardeleanu Oana Cristina) și un judecător de la Judecătoria Medgidia (Croitoru Marius Cătălin).

Judecătoriile din raza Tribunalului Constanța au în schemă: 86 posturi de judecători - 56 la Judecătoria Constanța din care 35 ocupate și 3 sunt delegați la Tribunalul Constanța; 18 la Judecătoria Medgidia din care 11 ocupate, unul în concediu de maternitate, unul delegat la Tribunalul Constanța și 7 vacante, 8 la Judecătoria Mangalia din care ocupate 7, vacant 1 și 4 posturi la Judecătoria Hârșova din care 1 ocupat și 3 vacante; 116 posturi de greșier ocupate; 15

posturi de grefier arhivar ocupate, 7 agenți procedurali, ocupate; 4 posturi de șofer, ocupate; 9 posturi personal contractual și 1 funcționar public, ocupate.

Principala constatare referitoare la resursele umane vizează vacantarea în cursul anului 2023 a unui număr mare de posturi, datorită unor transferuri, incapacități temporare de muncă, concedii de maternitate și/sau creștere copil până la 2 ani, pensionări sau demisii, fiind afectate de acest fenomen toate categoriile de personal de la toate instanțele.

În 2023 s-au pensionat 8 persoane: 5 judecători și 3 grefieri.

În privința repartizării personalului auxiliar de specialitate s-a urmărit acoperirea cu prioritate a necesităților de la secțiile cu deficitul cel mai mare de personal și au fost continuate demersurile legale pentru ocuparea posturilor temporar vacante datorate absenței titularului, în cursul anului fiind solicitate, în acest sens, valorificarea rezultatelor concursurilor organizate în 2022-2023 pentru ocuparea posturilor temporar vacante de grefier și grefier arhivar și organizarea unor noi concursuri pentru ocuparea posturilor vacante în cursul anului 2023.

În acest context este de menționat faptul că în cursul anului 2023 s-a reușit să fie ocupate prin transfer, concurs sau prin valorificarea rezultatelor concursurilor organizate, un număr de 10 posturi dintre care: 7 grefieri, 1 grefier arhivar, 1 apod și 1 expert superior din cadrul C.E.F.A.

În anul 2023 Curtea de Apel Constanța a organizat examenul de promovare în grade/trepte profesionale superioare celor deținute și de transformare a posturilor din studii medii în studii superioare pentru personalul auxiliar de specialitate.

II.2 Situația sancțiunilor disciplinare și penale aplicate în cursul anului 2023 pe fiecare categorie de personal

Evaluarea performanțelor profesionale ale personalului auxiliar de specialitate, ale funcționarilor publici și a personalului contractual s-a efectuat conform reglementărilor în vigoare iar rezultatele au fost pe măsura eforturilor depuse de tot personalul, concretizate în calificativul „bine” și „foarte bine”.

Totodată, în anul 2023 nu au existat cazuri de judecători sau grefieri cărora să le fi fost aplicate sancțiuni penale.

În anul de referință au fost aplicate 2 sancțiuni disciplinare personalului auxiliar din cadrul Judecătoriei Constanța, respectiv “avertisment”.

Obiective în domeniul resurselor umane pentru anul 2024:

- evidența posturilor în statul de funcții al fiecărei instanțe precum și evidența posturilor aprobate și finanțate pentru anul 2024;
- continuarea demersurilor în vederea ocupării posturilor vacante de judecător și pentru organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante (sau în curs de vacantare) și temporar vacante de personal auxiliar de specialitate și conex din cadrul Tribunalului Constanța și a judecătoriilor arondate;
- evaluarea activității personalului auxiliar de specialitate și conex, a funcționarilor publici și a personalului contractual;
- urmărirea realizării programului de pregătire profesională a personalului auxiliar de specialitate și a funcționarilor publici.

III. Formarea profesională a personalului

Potrivit art. 81 din Legea nr. 303/2022 privind statutul judecătorilor și procurorilor „*Formarea profesională continuă a judecătorilor(...) constituie garanția independenței și imparțialității în exercitarea funcției. Formarea inițială și continuă este un drept și o îndatorire pentru judecători(...)*”. Prin urmare, ridicarea continuă a nivelului profesional, în special prin cunoașterea noilor acte normative de interes în activitatea de judecată, dar și prin cunoașterea și aplicarea principiilor ce rezultă din hotărârile Curții Europene a Drepturilor Omului, Curții Europene de Justiție, Curții Constituționale și Înaltei Curți de Casație și Justiției, constituie o obligație de a cărei respectare depinde însăși înfăptuirea justiției.

Aceeași îndatorire a creșterii competenței profesionale o au și grefierii, potrivit dispozițiilor Legii nr. 567/2004 privind statutul personalului auxiliar.

În cursul anului 2023 participarea la forme de pregătire centralizate, la nivelul INM, la nivelul Curții de Apel Constanța sau activități de formare internațională a judecătorilor Tribunalului Constanța se prezintă potrivit tabelului atașat:

TABEL SEMINARIILOR JUDECĂTORI ANUL 2023

Nr.crt	Nume și prenume	Seminar	Perioada
--------	-----------------	---------	----------

1.	Vasile Adriana Mihaela	European Civil Procedure Riga, Letonia	21 - 22 februarie 2023
2	Opariuc-Dan Iulia-Laura	Dezvoltare personala si programare neurolingvistica	23- 24 februarie 2023
3	Mitan Marilena	Dezvoltarea sistemului informatic național integrat de evidenta a creanțelor provenite din infracțiuni	28.02 - 01.03.2023
4	Crasovschi Alina	Dezvoltarea sistemului informatic național integrat de evidenta a creanțelor provenite din infracțiuni	28.02 - 01.03.2023
5	Pecheanu Laura Ioana	Noul Cod civil si Noul Cod de procedura civila	02 - 03 martie 2023
6	Crasovschi Alina	Combaterea corupției si a criminalitatii economico- financiare	16 - 17 martie 2023
7	Panait Andreea Octavia	Combaterea corupției si a criminalității economico- financiare	04 - 05 mai 2023
8	Oprea Adrian	Insolventa persoanei juridice	18 - 19 mai 2023
9	Crasovschi Alina	Drept penal. Drept procesual penal.	25 - 26 mai 2023
10	Mitan Marilena	Drept penal. Drept procesual penal.	25 - 26 mai 2023
11	Jalbă Lucian	Drept penal. Drept procesual penal.	25 - 26 mai 2023
12	Codreanu Maria Roxana	Human Rights and Acces to Justice Strasbourg, Franta	15 - 16 iunie 2023
13	Vieru Monica	Mediation and Conciliation Salonic, Grecia	20 - 21 iunie 2023

14	Neașu Gabriel	Dezvoltare personala si programare neurolingvistica	22 - 23 iunie 2023
15	Grădinaru Mihaela Cristina	Dezvoltare personala si programare neurolingvistica	22 - 23 iunie 2023
16	Ardeleanu Vlad Andrei	Etica si deontologie	05 - 06 octombrie 2023
17	Neagu Adrian	Noul Cod civil si Noul Cod de procedura civila	09 - 10 octombrie 2023
18	Vasile Adriana Mihaela	Noul Cod civil si Noul Cod de procedura civila	09 - 10 octombrie 2023
19	Vieru Monica	Noul Cod civil si Noul Cod de procedura civila	09 - 10 octombrie 2023
20	Smarandi Costin	Noul Cod civil si Noul Cod de procedura civila	09 - 10 octombrie 2023
21	Butaru Ciprian	Noul Cod civil si Noul Cod de procedura civila	09 - 10 octombrie 2023
22	Turcu Monica Constantina	Noul Cod civil si Noul Cod de procedura civila	09 - 10 octombrie 2023
23	Ilie Constanța	Noul Cod civil si Noul Cod de procedura civila	09 - 10 octombrie 2023
24	Tudoran Iuliana	Noul Cod civil si Noul Cod de procedura civila	09 - 10 octombrie 2023
25	Croitoru Marius Cătălin	Management judiciar	16 - 17 octombrie 2023
26	Neacsu Angelica	Etica si deontologie	12 - 13 octombrie 2023
27	Popescu Luminița Teodora	Achiziții publice (on-line)	23 – 24 noiembrie 2023
28	Iancu Traian Laurențiu	Achiziții publice (on-line)	23 – 24 noiembrie 2023

La nivel descentralizat, pregătirea profesională a judecătorilor s-a realizat în mod continuu, conform temelor de învățământ propuse la începutul anului 2023. Judecătorii secțiilor au manifestat preocupare constantă pentru cunoașterea și aplicarea jurisprudenței Curții Constituționale, Înaltei Curți de Casație și Justiție, Curții de Justiție a Uniunii Europene, Curții

Europene a Drepturilor Omului, acest lucru fiind reliefat de temele abordate. Totodată, se poate observa îndreptarea atenției către aprofundarea situațiilor practice ivite în activitatea de judecată, dar și anticiparea unor categorii de situații juridice care pot apărea ca urmare a modificării legislației.

La nivelul tuturor secțiilor, în întâlnirile de învățământ profesional, judecătorii au discutat problemele de drept dezlegate prin deciziile Curții Constituționale și cele ale Înaltei Curți de Casație și de Justiție pronunțate în cadrul recursurilor în interesul legii și al hotărârilor prealabile privind dezlegarea unor probleme de drept, precum și soluțiile pronunțate de către Curtea de Apel Constanța.

Au fost dezbătute ad-hoc, pe măsură ce s-au ivit, o serie de teme profesionale vizând actele normative nou apărute, analiza practicii Înaltei Curți de Casație și Justiție, precum și analiza practicii instanțelor de control judiciar și a propriei practici a secției, în vederea unificării acestora în cazurile în care s-au ivit astfel de situații.

O altă măsură ce rezultă din dispozițiile Regulamentului de ordine interioară, a fost cea privind desemnarea unor judecători cu atribuții privind analiza practicii neunitare și a practicii instanțelor de control judiciar. Judecătorii numiți au întocmit periodic referate.

De asemenea, judecătorii au participat la întâlnirile organizate la nivelul Curții de Apel Constanța în vederea discutării și unificării problemelor de practică neunitară.

Pregătirea profesională s-a desfășurat și la nivelul personalului auxiliar de specialitate, prin seminarii cu participare fizică, dar și online (webinare, eLearning) și pregătire în cadrul instanței.

TABEL SEMINARIILE GREFIERI ANUL 2023

Nr.crt	Nume și prenume	Seminar	Perioada
1.	Nicula Luciana	Dezvoltarea sistemului informatic national integrat de evidenta a creantelor provenite din infractiuni	28.02 - 01.03.2023
2	Petrescu Elena	Dezvoltarea sistemului informatic national integrat de evidenta a creantelor provenite din infractiuni	28.02 - 01.03.2023
3	Cucliciu Cristina	„StatisECRIS – unificarea operațiunilor de înregistrare, extragere și raportarea datelor statistice”	19 – 21.04.2023
4	Iulian Ion – spec.IT	Ateliere de lucru in domeniul securității tehnologia informației organizate de MJ prin DTI	25 – 26.04.2023
5	Midișan Elena Silvia	„Aspecte jurisprudențiale și soluții de unificare a practicilor administrative și de evidență electronică în materie civilă”	24-26.05.2023

5	Periețeanu Raluca	„Dezvoltare personală și profesională prin stimularea inteligenței emoționale”	20.06.2023
7	Covaci Iuliana Cristina	„Dezvoltare personală și profesională prin stimularea inteligenței emoționale”	20.06.2023
8	Dănilă Mihaela	„Dezvoltare personală și profesională prin stimularea inteligenței emoționale”	20.06.2023
9	Călin Cristiana Valentina	„Dezvoltare personală și profesională prin stimularea inteligenței emoționale”	20.06.2023
10	Palaghia Steluța	„Dezvoltare personală și profesională prin stimularea inteligenței emoționale”	20.06.2023
11	David Luminița	„Dezvoltare personală și profesională prin stimularea inteligenței emoționale”	20.06.2023
12	Teoharidis Adriana	„Dezvoltare personală și profesională prin stimularea inteligenței emoționale”	20.06.2023
13	Drăguinea Camelia	„Dezvoltare personală și profesională prin stimularea inteligenței emoționale”	20.06.2023
14	Danciu Evelina Petronela	„Dezvoltare personală și profesională prin stimularea inteligenței emoționale”	25 – 27.09.2023
15	Midișan Elena Silvia	Webinar „Atitudini și comăportamente etice în activitatea profesională. Aspecte jurisprudențiale privind abaterile disciplinare”	14.03.2023
16	Borțoi Cristina	„Cooperare judiciară internațională în materie civilă” (eLearning)	10 – 14.06.2023
17	Militaru Florina	„Cooperare judiciară internațională în materie civilă” (eLearning)	10 – 14.06.2023
18	Oniscu Monica Victoria	„Instrumente și bune practici de comunicare pentru îmbunătățirea activității de realții publice a grefierilor la instanțe” (eLearning)	10.04 – 12.05.2023
19	Goiceanu Liliana	„Psihologie judiciară (SNG)” – on-line Institutul Național al Justiției	17.07 – 04.08.2023
20	Nicula Luciana	„Dezvoltare personală și profesională prin stimularea inteligenței emoționale”	16-18.10.2023
21	Goiceanu Liliana	„Management judiciar”	18-20.10.2023
22	Turnea Andreea Lăcrămioara	Schimb de experiență în Munich, Germania (EJTN)	16.10 – 20.10.2023
23	Anton Corina	„Aspecte jurisprudențiale și soluții de unificare a practicilor în domeniul cooperării judiciare internaționale în materie penală”	01 – 03.11.2023
24	Vlăduceanu Lenuța	„Aspecte jurisprudențiale și soluții de unificare a practicilor administrative și de evidență electronică în materie civilă”	01 – 03.11.2023
25	Oancea Lucica	„Strategii unitare de lucru privind înregistrarea și arhivarea documentelor”	08 – 10.11.2023
26	Nuncă Leontina	„Reflectarea activității grefierului în aplicația ECRIS- în materie civilă” (eLearning)	11.09 – 03.11.2023
27	Militaru Florina	„Reflectarea activității grefierului în aplicația ECRIS- în materie civilă” (eLearning)	11.09 – 03.11.2023
28	Liseanu Dora Alexandra	„Reflectarea activității grefierului în aplicația ECRIS- în materie civilă” (eLearning)	11.09 – 03.11.2023
29	Comănescu	„Reflectarea activității grefierului în	11.09 – 03.11.2023

	Teodora-Maria	aplicația ECRIS- în materie civilă” (eLearning)	
--	---------------	--	--

La nivelul fiecărei secții s-au organizat ședințe de învățământ profesional pentru personalul auxiliar în cadrul cărora au fost abordate teme referitoare la probleme procedurale (actele procesuale, căile de atac, administrarea probelor, regularizarea cererii de chemare în judecată, competența instanțelor de judecată etc.) și de bune practici administrative (comunicarea actelor de procedură din oficiu, circuitul actelor și al dosarului), precum și teme legate de exercitarea profesiei de greșier (răspunderea personalului auxiliar de specialitate al instanțelor judecătorești) și atribuțiile acestuia (activitatea premergătoare și ulterioară ședinței de judecată, redactarea diferitelor tipuri de încheieri, activitatea greșierului în cazul propunerii de arestare preventivă și al judecății în cameră preliminară etc.).

Temele abordate au vizat acoperirea unei ample arii de probleme juridice, cu aplicabilitate directă în activitatea desfășurată de către greșieri și care se impun a fi cunoscute cu predilecție. S-a urmărit ca prin discuțiile purtate pe baza temelor propuse să se realizeze o bună practică administrativă, dar și creșterea gradului de calitate al lucrărilor efectuate de către greșier în calitate de auxiliar al justiției.

În cadrul ședințelor de învățământ profesional în cadrul tuturor secțiilor, pregătirea personalului auxiliar s-a desfășurat sub supravegherea președintelui secției și a judecătorului desemnat cu activitatea de pregătire a personalului. Planurile tematice de învățământ profesional au fost întocmite la începutul fiecărui an și au inclus desemnarea persoanelor responsabile de întocmirea materialelor de pregătire precum și a perioadei de discutare.

În cadrul seminarelor organizate de SNG, categoriile de teme dezbătute la nivelul personalului auxiliar de specialitate sunt cele preponderent practice și de unificare a practicii în cadrul instanței, referitoare la: modalități eficiente de operare în sistemul ECRIS, repartizarea aleatorie a cauzelor, aspecte teoretice și practice în materie procesual civilă și penală, aspecte teoretice și practice în domeniul cooperării judiciare internaționale în materie civilă și penală, dezvoltarea și aplicarea competențelor non-juridice, etică și responsabilitate profesională.

Conform conținutului temelor profesionale, se observă îndreptarea atenției către cunoașterea aprofundată a activităților practice desfășurate de personalul auxiliar în legătură cu activitatea de judecată și cu circuitul administrativ al dosarelor în instanță.

Capitolul IV. Infrastructura instanței

Activitatea administrativ-judiciară a Tribunalului Constanța este organizată în două sedii, unul în str. Traian, nr.31, construit în 1904 – 1906, cunoscut de-a lungul timpului drept Palat Regal, din 1987 - sediu de instanță, în care funcționează Secția a II-a civilă, Secția de Contencios Administrativ și Fiscal, Compartimentul economico – financiar și administrativ, iar cel de-al doilea, în str. Traian, nr. 35C, în clădirea în care funcționează și Curtea de Apel Constanța, cunoscută sub denumirea de Palatul de Justiție, în care își desfășoară activitatea Secția I civilă și Secția penală.

Clădirea Tribunalului este reprezentativă pentru municipiul Constanța, constituind monument arhitectural de patrimoniu. Aflat la intrarea în peninsula orașului, zonă în care se găsesc cele mai multe vestigii ale vechii cetăți Tomis, fostul palat regal a fost construit în anul 1903, ca reședință de vară a regelui. În anul 1922 clădirea intră în patrimoniul Ministerului Justiției, fiind dobândită prin act de vânzare - cumpărare. Ulterior clădirea își schimbă destinația, însă începând cu anul 1987 o regăsim ca sediu de instanță.

În perioada 2001-2003 clădirea a beneficiat de lucrări de reparații capitale – consolidare, amenajări și restaurare. Creșterea volumului de activitate al instanței, căreia i-a corespuns o sporire a numărului de magistrați, personal auxiliar de specialitate și personal contractual a impus alocarea unui spațiu în Palatul de Justiție pentru desfășurarea activității Secției I Civile și Secției Penale a Tribunalului Constanța.

Clădirea Tribunalului Constanța dispune de trei săli de judecată cu spațiu suficient pentru public, săli care sunt la limita minimă a necesarului, dat fiind că acestea sunt folosite prin rotație atât de secția a II-a civilă cât și de secția de contencios administrativ și fiscal.

În acest sediu se remarcă lipsa camerelor de consiliu ori a spațiilor în care ar putea fi organizate, precum și lipsa cel puțin a unei camere de deliberare pentru membrii completelor colegiale, în condițiile în care aceștia își desfășoară activitatea în birouri de câte 2 - 4 judecători, în aceste condiții deliberarea în birou neputând asigura secretul acesteia impus de lege.

Dificultatea creării unor astfel de încăperi este amplificată de împrejurarea că respectiva clădire este declarată monument istoric de importanță națională, orice demers privind modificarea sau reamenajarea spațiilor trebuind să parcurgă procedurile legale de avizare și autorizare a acestor modificări.

Transportul dosarelor și al altor materiale de mici dimensiuni se realizează prin intermediul unui lift de materiale amplasat în anul 2016.

La parter sunt amenajate cele două arhive curente: a secției a II-a civilă, deservită de 3 grefieri arhivari și a secției de contencios administrativ și fiscal, deservită de 3 grefieri arhivari.

Arhiva rece se regăsește la demisolul clădirii, acesta fiind în prezent dotat aproximativ 80% din suprafața disponibilă (cu excepția zonei de subsol tehnic-centrala termică și alte instalații) cu rafturi și fișete necesare păstrării dosarelor, registrelor și altor materiale preconstituite ale instanței, în una din camere fiind depozitat și fondul de carte. Este de menționat faptul că o mare parte a arhivei instanței se află depozitată în două spații exterioare închiriate, în Portul Constanța.

Clădirea nu are spații pentru ținerea persoanelor aflate în stare de arest preventiv sau deținere, de altfel, acest lucru nefiind necesar întrucât în această clădire nu se desfășoară procese care ar implica aducerea la judecată a persoanelor arestate preventiv sau aflate în stare de deținere.

Chiar și cu renovarea și consolidarea finalizată în 2003, spațiile de lucru ale celor două imobile sunt ocupate de personal la maxim, unele dintre birouri (cele ale grefierilor din cadrul secției a II-a civilă) nefiind prevăzute cu geamuri sau cu aerisire naturală. De asemenea, spațiile de arhivare sunt insuficiente deși s-a obținut un nou spațiu (depozit) de arhivare extern instanței (situat în incinta Portului Maritim Constanța) dar și acesta este exploatat la capacitate maximă.

În ceea ce privește imobilul din strada Traian nr. 35 C, clădirea - parter și 4 etaje - cu o suprafață construită desfășurată de 4.900 mp., asigură funcționarea Curții la etajele 3 și 4, și a Tribunalului, etajele 1 și 2 fiind ocupate de secțiile penală și civilă ale acestei instanțe.

Parterul clădirii este destinat arhivelor și sălilor de judecată; de asemenea, patru săli de judecată se mai găsesc și la etajul 2 al clădirii.

Secția I civilă și secția penală funcționează în clădirea Curții de Apel Constanța, fiind alocate în acest sens etajul I și etajul II ale clădirii, în timp ce arhivele curente ale acestor două secții se află amplasate la parter, iar arhiva rece la subsol.

Un spațiu separat în această clădire a fost alocat și compartimentului corpuri delictive și mijloace materiale de probă, foarte numeroase și voluminoase în materie penală, care a fost dotat complet cu rafturi pentru depozitare, ceea ce a permis reorganizarea și gestionarea în bune condiții a acestor bunuri. De asemenea, compartimentul executări penale are repartizată o cameră la etajul I.

În ce privește sălile de ședință, clădirea Curții de Apel beneficiază de două săli mari la parter și alte patru mai mici la etajul II, toate acestea fiind folosite în comun, conform planificărilor, de secțiile instanței ierarhic superioare și de judecătorii celor două secții ale tribunalului, inclusiv pentru soluționarea măsurilor preventive în camera de consiliu. În aceste

condiții, numărul sălilor este vizibil insuficient, fiind semnalate situații în care s-au suprapus ședințe/termene de judecată, în care s-a amânat soluționarea unor cauze din lipsa sălii de ședință, și, cu atât mai mult, judecătorii tribunalului fiind în imposibilitate obiectivă de a acorda unele termene intermediare ce s-ar fi impus pentru soluționarea cu celeritate sau în bune condiții de administrare a probelor, a cauzelor.

Un alt inconvenient datorat insuficienței sălilor de judecată este acela că judecătorii secției I civile, inclusiv în complete cu asistenți judiciari, au ședințe programate atât în timpul I cât și în timpul II al programului de lucru.

Și în acest sediu se conturează lipsa de spații de lucru suficiente, în contextul asigurării schemei complete de judecători, asistenți judiciari (schema acestora de 4 a fost suplimentată cu un asistent judiciar în a doua jumătate a anului 2023 și cu încă unul începând cu data de 19.02.2024) și personal auxiliar de specialitate.

În prezent infrastructura IT existentă la nivelul Tribunalului Constanța cuprinde un număr de 71 imprimante, 113 multifuncționale, 532 computere și 79 laptopuri.

Judecătoria Constanța

În luna aprilie 2007, sediul Judecătoriei Constanța a fost mutat în imobilul din strada Traian 33, după finalizarea lucrărilor de consolidare și reparații. Acest imobil se află pe lista monumentelor istorice, fiind edificat în perioada 1903 -1906, păstrând în permanență destinația de sediu al instanței.

Clădirea se află în administrarea Ministerul Justiției de la data edificării, potrivit destinației date de la început de comunitatea locală.

Pentru a deveni funcțional ca sediu de instanță, au fost efectuate lucrări capitale de amploare pentru consolidarea clădirii, reconfigurarea birourilor, extinderea spațiilor arhivelor vechi, reamenajarea mansardei și dotarea cu instalații de climatizare, precum și refacerea cablării termice și electrice.

Au fost astfel asigurate condiții normale și moderne pentru funcționarea sediului celei mai mari instanțe din raza curții de apel, care la momentul actual au devenit insuficiente în raport de volumul de activitate și de numărul de personal.

Judecătoria Mangalia

Instanța a fost reînființată prin Legea nr. 92/1992 și are sediu comun cu Parchetul de pe lângă Judecătoria Mangalia, pe strada Mircea cel Bătrân nr. 4.

Clădirea a fost transmisă în administrarea Tribunalului Constanța prin hotărârea Consiliului Local Mangalia și a fost supusă unor lucrări de reparații capitale și amenajări, care

au fost recepționate în luna decembrie 1995, însă în prezent se află într-o stare avansată de degradare și necesită reparații capitale majore.

Judecătoria Medgidia

Imobilul din strada Independenței nr.2 a fost transmis în administrarea Ministerului Justiției prin decizia 327/1986 a fostului Comitet Executiv al Consiliului Popular al județului Constanța.

Clădirea a fost edificată între anii 1963 - 1964, iar în 2012 au fost recepționate lucrări de investiții și reparații capitale, astfel încât în prezent această instanță dispune de spații suficiente atât pentru judecatori, personalul auxiliar, avocați și ceilalți participanți la procese cât și pentru activitatea de arhivare.

Judecătoria Hârșova

Clădirea este situată în strada Constanței nr.6 și a fost dobândită de Ministerul Justiției la 19 august 1998 la licitație publică, după cumpărare, clădirea fiind supusă unor reparații capitale și amenajări, iar recepția lucrării a avut loc în luna martie 2002.

Spațiile beneficiază de dotări moderne, iar activitatea instanței a început la data de 15 aprilie 2002, prin reorganizarea competenței teritoriale a Judecătoriei Medgidia.

Resursele financiare

Președintele tribunalului este, în conformitate cu art. 49 alin. 1 din Legea nr.304/2002 privind organizarea judiciară cu modificările ulterioare, ordonator terțiar de credite, într-o ierarhie în care Ministerul Justiției și Înalta Curte de Casație și Justiție sunt ordonatori principali, iar Curtea de Apel Constanța, ordonator secundar.

Se impune a menționa în cadrul prezentării instanței și evoluția execuției bugetare a anului 2023 la Tribunalul Constanța, care a fost în valoare de 87181 milioane lei din care plăți la data de 31.12.2023 – 86.812.953 lei, reprezentând 99,58% din bugetul alocat pentru anul 2023. Se constată așadar o evaluare judicioasă a valorii bugetului anual, precum și o cheltuie eficientă a creditelor bugetare, fără a rămâne sume importante nefolosite la sfârșitul anului.

Au fost definitive lucrările de racordare la rețeaua de gaze naturale, de instalare a centralei termice și de reparare a acoperișului la Judecătoria Mangalia, au fost efectuate reparații la acoperișul de la Judecătoria Medgidia, au fost efectuate reparații curente, constând în lucrări de reparații la feronerie și de verificare a instalației electrice la Tribunalul Constanța și la instanțele arondate.

În cadrul Biroului de informare și relații cu publicul în cursul anului 2024 este desemnat un judecător (ca urmare a eliberării din funcție a conducătorului biroului, dar și a transferului la

instanța superioară a celui de-al doilea purtător de cuvânt al instanței) și este încadrat un funcționar public care asigură activitatea și evidența curentă a acestui serviciu.

În cursul anului 2023, comunicarea instanței cu mass-media scrisă și audiovizuală s-a desfășurat, în principal, în scris, prin intermediul celor doi judecători desemnați în acest scop, unul în materie civilă (dl. judecător Adrian Oprea) și cel de-al doilea în materie penală (dl. jud. Gabriel Mustață).

În cursul anului 2023, Biroul de informare și relații cu publicul a înregistrat din partea jurnaliștilor, a persoanelor fizice și juridice - organisme nonguvernamentale un număr de 116 cereri scrise și aproximativ 2000 cereri verbale, interesul manifestat față de activitatea instanței menținându-se în aceeași parametrii ca și în anii anteriori.

Relația cu mass-media este un segment important al procesului de informare a publicului. Sub acest aspect, se poate afirma că relația cu mass-media a evoluat în mod pozitiv, dovada fiind creșterea numărului de acreditări acordate de Biroul de informare și relații cu publicul, dar și conținutul informațiilor comunicate de organismele de presă în ce privește activitatea instanței, care în majoritatea lor sunt neutre, fără judecăți de valoare defavorabile magistraților și activității lor.

Realizarea unei relații profesionale eficiente între biroul de informare și reprezentanții mass-media este posibilă prin conștientizarea rolului pe care presa scrisă și audiovizuală îl are în societate, dar și asupra sistemului judiciar care are nevoie de reflectarea rezultatelor sale în mod transparent și obiectiv. În această direcție, în mod constant, s-a asigurat reprezentanților mass-media posibilitatea informării asupra subiectelor de maxim interes, remarcându-se ca fiind de mai mare interes cauzele penale. Prezentările realizate au fost obiective, fiind tot mai puține cazurile în care jurnaliști au exprimat aprecieri negative referitoare la corectitudinea soluției sau la probitatea judecătorului. Acest lucru este de natură a consolida încrederea cetățenilor în actul de justiție.

Pentru informarea corectă a publicului asupra realităților sistemului judiciar este necesar ca și în continuare să se instituie în acest domeniu o relaționare deschisă cu reprezentanții mass-media.

Reprezentarea instituției și colaborarea tribunalului cu instanțele și cu parchetele de pe lângă acestea, cu Consiliul Superior al Magistraturii și Ministerul Justiției, cu organizațiile profesionale ale avocaților, experților și interpreților, precum și cu alte instituții și organizații:

În activitatea curentă, tribunalul, ca instituție, interacționează prin intermediul reprezentanților legali cu o multitudine de alte instituții sau persoane juridice, cele mai frecvente fiind: judecătoriile din circumscripție și Curtea de Apel Constanța, precum și

parchetele din județ; Consiliul Superior al Magistraturii și Ministerul Justiției; Baroul Constanța, corpul experților tehnici și cel al experților contabili; Serviciul de probațiune; Penitenciarul Poarta Albă, Inspectoratul Județean de Poliție Constanța, Inspectoratul Județean de Jandarmi Constanța; Inspectoratul Școlar Județean Constanța și instituțiile de învățământ preuniversitar și universitar locale.

Comunicarea și colaborarea instituțională *cu Curtea de Apel Constanța* are ca obiect toate aspectele de interes comun în administrarea instanțelor, între care se numără: aplicarea actelor de dispoziție date de președintele curții (decizii, solicitarea unor verificări sau răspunsuri), solicitările președintelui tribunalului privind delegarea unor judecători, organizarea unor concursuri de ocupare a posturilor vacante; fundamentarea propunerii bugetului anual sau rectificării acestuia; organizarea întâlnirilor trimestriale pentru unificarea practicii judiciare, etc. Tribunalul Constanța a manifestat și va manifesta permanent atenție pentru formularea unor propuneri sau răspunsuri complete și la timp către Curtea de Apel, iar relațiile cu președintele instanței superioare și cu conducerea acesteia sunt de colegialitate, încredere și sprijin reciproc.

O situație asemănătoare există și în privința comunicării tribunalului cu *Consiliul Superior al Magistraturii și Inspekția Judiciară*; am adresat Consiliului solicitări legate de propuneri de delegare în funcții, solicitări de suplimentare organigramă și numeroasele răspunsuri la solicitări ale acestuia referitoare la propuneri și observații pe marginea proiectelor de acte normative, comunicări de date statistice, etc.

În ce privește comunicarea tribunalului, ca instituție, *cu parchetele* din raza de competență, aceasta s-a referit, între altele, la: trimiterea unor copii ale rechizitoriilor traduse în limba cunoscută de inculpat, conform prevederilor Codului de procedură penală; colaborare administrativă în privința modalității de transport al unor dosare voluminoase între instanță-parchet, uneori într-un termen foarte scurt; înlăturarea disfuncțiilor informatice la preluarea în ECRIS a rechizitoriului; planificarea procurorilor în ședințele de judecată, etc.

Pe plan judiciar, evident că interacțiunea instanță-parchete privește primirea și înregistrarea actelor de sesizare, activitatea propriu-zis de judecată, comunicarea soluțiilor către parchet, celelalte activități procesuale. Pe ambele planuri cooperarea tribunal –parchete este una foarte bună.

Comunicarea cu conducerea *Baroului Constanța*, de asemenea este o altă componentă a managementului tribunalului, temele de interes fiind: colaborarea în vederea asigurării accesului la dosarul electronic, prin depunerea de către avocați a actelor de sesizare, întâmpinări, etc., și în format electronic și prin comunicarea adreselor de poștă electronică în

vederea comunicării în acest mod a actelor de procedură; decontarea onorariilor avocaților; emiterea delegațiilor pentru avocații din oficiu în timp util; unele încălcări ale disciplinei procesuale de către avocați.

Activitate de cooperare dezvoltată în ultimii ani cu *Inspectoratul Școlar Județean Constanța, respectiv în mod direct cu școli și licee* din municipiul Constanța, în cadrul protocolului privind promovarea educației juridice în școli a fost continuată.

V. CONCLUZII

Propuneri în vederea îmbunătățirii activității

Din perspectiva indicatorilor de performanță statis ECRIS, Tribunalul Constanța, *împreună cu instanțele arondate*, a fost, în anul 2023, o instanță **eficientă**, iar Tribunalul Constanța, *ca instanță proprie*, a fost, de asemenea, o instanță **eficientă**.

Analiza indicatorilor statistici, reprezentativi pentru actul de justiție, evidențiază și pentru anul 2023 un nivel bun al performanței în activitatea Tribunalului Constanța, care creează premisele furnizării către justițiabili a unui serviciu public la un standard cât mai apropiat de nevoile și așteptările acestora.

Ținând cont de factorii care pot influența procesul de management, în special a celor care țin de structura Tribunalului Constanța și de atribuțiile președintelui, fără a face abstracție de problemele reale și actuale din sistemul judiciar, *principalul obiectiv* pentru anul următor constă în *menținerea procesului de maximizare a performanței Tribunalului Constanța și a instanțelor din circumscripție*.

Nivelul de performanță individuală și organizațională este influențat, în egală măsură, atât de calitatea resursei umane care înfăptuiește justiția, cât și de existența unor scheme suficiente și echilibrate de personal. Sub acest aspect, volumul de dosare, creșterea nivelului lor de complexitate, multiplicarea procedurilor impuse de noile reglementări și lărgirea sferei atribuțiilor tuturor categoriilor de personal, alături de pensionarea unui număr de 5 judecători, au generat supraîncărcarea volumului de activitate al personalului instanțelor.

Valorificarea eficientă a resurselor materiale și de personal reprezintă o premisă a funcționării cu succes a instanței, mai ales în contextul situațiilor foarte frecvente de utilizare numai a resurselor deja existente.

Strategia de resurse umane va urmări implementarea unui management strategic al necesarului de resurse umane, care să permită dimensionarea schemelor de personal; se va continua evaluarea necesarului de resurse umane, prin identificarea deficitului de personal, ceea ce presupune stabilirea volumului optim de activitate pe judecător și personal auxiliar și compararea volumului de activitate între instanțe. În acest sens, este extrem de util *instrumentul de lucru care constă în centralizarea lunară a volumului de dosare rulate de grefierii de la toate instanțele arondate*. Astfel se cunoaște volumul mediu de încărcare al grefierilor de la fiecare instanță, element care este avut în vedere în politica de gestionare a resurselor umane.

În ceea ce privește personalul auxiliar se impune continuarea demersurilor alocarea unui număr suplimentar de posturi de personal specializat. Va fi continuată politica de ocupare a posturilor vacante prin Școala Națională de Grefieri, prin concurs de promovare de la instanțele inferioare pentru Tribunalul Constanța, transfer și definitivare, în sensul numirii pe durată nedeterminată a personalului auxiliar de specialitate temporar, pe baza criteriilor de apreciere a performanțelor profesionale stabilite prin deciziile președintelui Curții de Apel Constanța.

Procesul de colectare a datelor și informațiilor referitoare la natura și specificul posturilor, din perspectiva responsabilităților, dar și a însușirii cunoștințelor și abilităților necesare pentru a-l face performant, va ajuta la elaborarea unor proiecte de fundamentare în vederea suplimentării schemelor de personal ori a formulării unor propuneri privind redistribuirea unor posturi de la o secție/instanță la alta din raza Tribunalului Constanța/Curții de Apel Constanța, măsuri care pot duce la echilibrarea volumului de activitate pentru fiecare angajat.

Vor fi continuate inițiativele în direcția exploatării tehnologiei IT, pentru a valorifica complet și novator toate resursele materiale și pentru a pune în valoare creativitatea dovedită deja de personalul care activează în departamentul IT al Tribunalul Constanța, unde s-a conceput *Sistemul de afișare în timp real a informațiilor privind desfășurarea ședințelor de judecată în săli*, aplicație care a fost implementată și la nivel național în anul 2016.

Ambele aplicații sunt implementate în cadrul tuturor instanțelor din raza Curții de Apel Constanța, iar o statistică privind încărcarea documentelor cu Document Navigator, în anul în curs, respectiv 28.000 fișiere (aproximativ 2.500.000 de pagini OCR-izate), ne arată gradul ridicat de utilizare.

Recomandarea adresată participanților la procedurile judiciare către comunicarea în format electronic a documentelor a avut ca efect creșterea accesărilor, descărcărilor și cererilor noi de acces la *dosarul electronic*. Din analiza comparativă pentru anii 2022 și 2023 rezultă:

- ✓ Numărul de *cereri de acces a crescut cu 50%* pentru toate instanțele constănțene;
- ✓ Numărul de *comunicări electronice efectuate de instanțe a crescut cu 40%*;
- ✓ Procentul de *deschidere a comunicărilor electronice* de către părți și reprezentanții acestora a *crescut cu 45%*;
- ✓ Numărul de *accesări a crescut cu 80%*;

Aplicația de *programare online pentru studiul dosarelor în arhivele curente* a fost dezvoltată în anul 2022 pentru a putea programa, pe intervale orare, justițiabilii și/sau reprezentanții acestora pentru studiul dosarelor din arhiva curentă.

Altă resursă software implementată pentru a sprijini comunicarea cu părțile în format electronic este aplicația de *legalizare electronică și semnare a documentelor emise de instanță*, în cazul hotărârilor, folosită local și ca modul de semnare electronică a documentelor „.pdf”, modul realizat de Compartimentul IT al Tribunalului Constanța, cu încărcare automată în Ecris.

Website-ul propriu a fost modernizat în anul 2022, pentru a face față noilor standarde de adaptabilitate pentru browser web, rezoluții de afișare, oferind și posibilitatea utilizării pe majoritatea dispozitivelor de afișare: telefoane mobile, tablete, smart tv-uri.

Ca și obiectiv în anul 2024 în direcția exploatarei tehnologiei IT se dorește implementarea unei soluții de înregistrare a ședințelor de judecată revoluționară, care va face transcrierea automată a declarațiilor martorilor și implicit a ședinței de judecată.

Un alt obiectiv este extinderea sistemului de videoconferință cu echipamente noi și mai performante, noi camere virtuale de videoconferință și dotarea unor camere de audiere martori cu tot echipamentul video și de distorsiune necesar.

Alt obiectiv este implementarea unei aplicații care să includă și utilizarea *platformei de încărcare documente de pe un telefon mobil*, cu ajutorul căreia justițiabilii pot trimite mult mai facil documente și, mai mult, pot avea și un istoric al înscrisurilor trimise pentru fiecare instanță, istoric care relevă și data la care documentul a fost declarat valid ca urmare a deschiderii lui de către grefierul desemnat.

Activitatea profesională reflectată în prezentul material de bilanț reprezintă rezultatul efortului conjugat al întregului corp profesional al instanțelor, care în munca de zi cu zi a dovedit atașament față de principiile și valorile ce guvernează actul de justiție.

**PREȘEDINTE TRIBUNALUL CONSTANȚA ,
Judecător Mihaela Cristina GRĂDINARIU**

**Prim grefier
Liliana Goiceanu**