



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
MUNICIPIUL CONSTANȚA

F01-PS32  
PROIECT DE HOTĂRÂRE  
AVIZAT  
SECRETAR GENERAL,  
FULVIA-ANTONELA DINESCU

PROIECT DE HOTĂRÂRE NR. 464/16.10.2024

pentru aprobarea modificării și completării H.C.L. nr. 247/2024 privind aprobarea Planului de administrare în integralitate cu ambele componente (managerială și de administrare) al societății CT BUS S.A

Primarul Municipiului Constanța Vergil Chițac, în baza prerogativelor stabilite de lege și a inițiativei exprimate în referatul de aprobare nr. 199056/16.10.2024, în calitate sa de inițiator, având în vedere:

- raportul de specialitate al CT BUS SA înregistrat sub nr. 17019/16.10.2024

În conformitate cu prevederile:

- art. 30 alin.3 și ale art.36 alin.1 și 3 din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;

Luând în considerare:

- HCL nr. 362/2021 privind delegarea serviciului public de transport local de persoane prin curse regulate către societatea CT BUS S.A. și atribuirea Contractului de delegare a gestiunii serviciului public de transport local de persoane prin curse regulate în Municipiul Constanța;
- HCL nr.247/2024 privind aprobarea Planului de administrare în integralitate cu ambele componente (managerială și de administrare) al societății CT BUS S.A.;
- Hotărârea nr.70/2024 a Consiliului de administrație al societății CT BUS S.A.;
- Hotărârea nr.116/2024 a Adunării Generale Ordinară a Acționarilor societății CT BUS S.A. privind aprobarea modificării și completării ponderii indicatorilor financiari aprobați prin H.C.L. nr. 247/2024;

În temeiul prevederilor art.129, alin.(2) lit. a), alin.(3) lit.d) și art.196, alin.(1) lit. a) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr.57/2019, privind Codul administrativ cu modificările și completările ulterioare;

PROPUNE:

Art.1 Se aprobă modificarea și completarea Anexei - Indicatori cheie de performanță din Planul de administrare în integralitate cu ambele componente (managerială și de administrare) al societății CT BUS S.A aprobat prin H.C.L. nr. 247/2024, conform anexei care face parte integrantă din prezentul proiect de hotărâre.

Art.2 – Societatea CT BUS S.A. va duce la îndeplinire, după adoptare, prezentul act administrativ.

Art.3 – Prezentul proiect de hotărâre ce urmează a fi înscris pe ordinea de zi a ședinței ordinare din luna octombrie 2024 se transmite de Secretarul General al Municipiului următoarelor comisii: Comisiei de specialitate nr. 1 de studii, prognoze economico-sociale, buget, finanțe și administrarea domeniului public și privat al municipiului Constanța, Comisiei de specialitate nr. 3 pentru servicii publice, comerț, turism și agrement și Comisiei de specialitate nr. 5 pentru administrație publică, juridică, apărarea ordinii publice, respectarea drepturilor și libertăților cetățeanului, în vederea examinării, formulării de amendamente în scris, după caz, precum și întocmirii avizului cu privire la adoptarea proiectului.

INIȚIATOR,  
PRIMAR  
VERGIL CHIȚAC

Nr.16650/ 11.10.2024

Anexa la HCL nr.....



## ANEXA LA PLANUL DE ADMINISTRARE AL SOCIETĂȚII CT BUS S.A.

Aprobată  
Prin H.C.L nr.247/2024

## Anexa - Indicatori cheie de performanta.

Principiile directoare privind administrarea societatii în intervalul mandatului 2024-2028, obiectivele fundamentale, țintele de performanță și prioritățile strategice statuate prin prezentul Plan de Administrare, se constituie în standarde de performanță obligatorii pentru echipa de management a SC CTBUS SA, reprezentând parte componentă a Planului de Management și a politicilor de dezvoltare la nivel de arie funcțională.

Pentru îndeplinirea obiectivului strategic al CT BUS SA, indicatorii cheie de performanță (ICP) trebuie să fie rezilienți cerințelor contextuale de stabilitate și dezvoltare, transformărilor social-economice și de infrastructură a societății. În urma revizuirii ICP rezultați din Componenta de administrare a Planului de Administrare, pentru monitorizarea performanțelor societății, a evaluării activității administratorilor și directorilor și calculul remunerației variabile, au fost stabiliți următorii ICP, astfel:

<b>A. <u>INDICATORI FINANCIARI</u> –</b>		<b>Total pondere 35%</b>
<u>Obiectiv:</u> stabilitate si eficienta economica,		
I. Categorie -Politica de investiții:	ICP 1 Rata cheltuielilor de capital	( 2 %)
II. Categorie- Finanțarea:	ICP 1 Rata lichidității curente	( 2 %)
	ICP 2 Lichiditatea imediată/Test acid	(3%)
	ICP 3 Levierul	(3%)
	ICP4 Flux de numerar	(4%)
III. Categorie – Operațiuni:	ICP 1 Rata de rotație a activelor	(3%)
	ICP 2 Rata de rotație a stocurilor	(3%)
	ICP 3 Rata de rotație a creanțelor	(3%)
IV. Categorie -Rentabilitate:	ICP 1 Rentabilitatea activelor	(2%)
	ICP 2 Marja netă a profitului	(4%)
	ICP 3 Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	(4%)
V. Rata de distributie a profitului sub forma de dividende	ICP 1 RDPFD	(2%)

<b>B. <u>INDICATORI NEFINANCIARI</u> –</b>		<b>Total pondere 65%</b>
--	--	--------------------------

Obiectiv: Respectarea prevederilor contractului de servicii publice

OP 1 - indicatori operaționali –	Subtotal pondere 20%
----------------------------------	----------------------

Categorie – indicatori operationali

IPC 1 Grad de indeplinire a programului de transport public contractual

Obiectiv: Imbunatatirea calitatii serviciilor prestate, reflectat in cresterea gradului de satisfactie al beneficiarilor de servicii de transport public

OP 2 Indicatori orientati catre servicii publice –	Subtotal pondere 20%
--	----------------------

Categorie - Indicatori referitori la clienți

ICP 1 Scorul satisfacției clienților	(5%)
--------------------------------------	------

Categorie - Indicatori referitori la angajați

IPC 1 Numărul mediu de ore de formare per angajat	(10%)
---	-------

IPC 2 Frecvența totală a vătămarilor corporale înregistrate	(5%)
---	------

Obiectiv: aplicarea politicilor de guvernanta corporativa

GC Indicatori Guvernanță corporativă –	Subtotal pondere 25%
Categorie - Indicatori de guvernanta operativa	
IPC 1 Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	(5%)
IPC 2 Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	(5%)
IPC 3 Valoarea totală a pachetului de remunerare	(5%)
IPC 4 Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație	(5%)
IPC 5 Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație	(5%)



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
MUNICIPIUL CONSTANȚA  
PRIMAR

Nr. 199056 / 16.10.2024.

#### REFERAT DE APROBARE

pentru proiectul de hotărâre pentru aprobarea modificării și completării H.C.L. nr. 247/2024 privind aprobarea Planului de administrare în integralitate cu ambele componente (manageriala și de administrare) al societății CT BUS S.A

Văzând prevederile:

- art. 30 alin.3 și ale art.36 alin.1 și 3 din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;

Luând în considerare:

- HCL nr. 362/2021 privind delegarea serviciului public de transport local de persoane prin curse regulate către societatea CT BUS S.A. și atribuirea Contractului de delegare a gestiunii serviciului public de transport local de persoane prin curse regulate în Municipiul Constanța;
- HCL nr.247/2024 privind aprobarea Planului de administrare în integralitate cu ambele componente (manageriala și de administrare) al societății CT BUS S.A.;
- Hotărârea nr.70/2024 a Consiliului de administrație al societății CT BUS S.A.;
- Hotărârea nr.116/2024 a Adunării Generale Ordinară a Acționarilor societății CT BUS S.A. privind aprobarea modificării și completării ponderii indicatorilor financiari aprobați prin H.C.L. nr. 247/2024;
- adresa nr.16665/11.10.2024. a CT BUS S.A. înregistrată cu nr.196122/11.10.2024;

În temeiul art. 136 alin.(1) și alin.(8) lit.a) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, inițiez proiectul de hotărâre pentru aprobarea modificării și completării H.C.L. nr. 247/2024 privind aprobarea Planului de administrare în integralitate cu ambele componente (manageriala și de administrare) al societății CT BUS S.A.

**PRIMAR,**

**VERGIL CHIȚAC**

Nr. 17019 / 16.10.2024

## RAPORT DE SPECIALITATE

pentru aprobarea modificării și completării H.C.L. nr. 247/2024 privind aprobarea Planului de administrare în integralitate cu ambele componente (manageriala și de administrare) al societății CT BUS S.A

Luând în considerare referatul de aprobare al domnului primar Vergil Chițac înregistrat sub nr. 199056 / 16.10.2024 în calitate sa de inițiator;

Văzând:

- Anexa - Indicatori cheie de performanță a Planului de administrare al societății CT BUS S.A. aprobat prin H.C.L. nr. 247/2024, înregistrată la CT BUS SA cu nr.16650/11.10.2024
- Hotărârea nr.70/2024 a Consiliului de administrație al CT BUS S.A.;
- Hotărârea nr.116/2024 a Adunării Generale Ordinară a Acționarilor CT BUS S.A. privind aprobarea modificării și completării ponderii indicatorilor financiari aprobați prin H.C.L. nr. 247/2024;
- dispozițiile art. 30 din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;
- dispozițiile HCL nr. 362/2021 privind delegarea serviciului public de transport local de persoane prin curse regulate către societatea CT BUS S.A și atribuirea Contractului de delegare a gestiunii serviciului public de transport local de persoane prin curse regulate în Municipiul Constanța;
- dispozițiile HCL nr.247/2024 privind aprobarea Planului de administrare în integralitate cu ambele componente (manageriala și de administrare) al societății CT BUS S.A,

Față de cele mai sus prezentate, în temeiul art.136 alin. (8) lit.b) din OUG nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, s-a întocmit prezentul raport de specialitate care însoțește proiectul de hotărâre pentru aprobarea modificării și completării H.C.L. nr. 247/2024 privind aprobarea Planului de administrare în integralitate cu ambele componente (manageriala și de administrare) al societății CT BUS S.A, ce va fi supus spre analiză, dezbateră și aprobare plenului Consiliului local al municipiului Constanța.

DIRECTOR GENERAL,

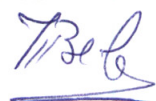
Sorin - Petrica TUȚUIANU

Ed.I. rev.01



DIRECTOR FINANCIAR - ECONOMIC,

Inna Mihaela BELA



## HOTĂRÂREA nr.70 /11.10.2024

**Consiliul de Administrație al CT BUS S.A., numit în baza H.C.L. nr. 131/30.03.2023 ,185/27.04.2023 si H.C.L.nr.463/31.10.2023, întrunit în ședința din 11.10.2024,**

Având în vedere;

- dispozițiile H.C.L. nr. 256/2023 privind aprobarea Componentei de administrare a Planului de administrare pentru perioada 2023-2027 a Consiliului de Administrație al societății CT BUS SA ,

- Componenta de management a Planului de administrare al CT BUS SA pentru perioada 2024-2028, nr.8893/07.06.2024,

- dispozițiile H.C.L. nr. 247/2024 privind aprobarea Planului de administrare în integralitate cu ambele componente (manageriala și de administrare) al societății CT BUS S.A,

- Referatul Direcției economice nr. 15596/26.09.2024,

- dispozițiile art.30 alin.3 si ale art.36 alin.1 si 3 din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare,

- dispozițiile H.G. nr.639/ 27.07.2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice,

- punctul 3 aflat pe ordinea de zi,

### HOTĂRĂȘTE:

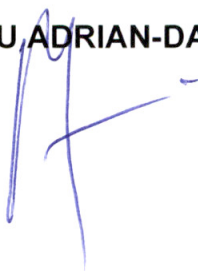
**Art. 1.** Se aprobă cu unanimitate de voturi completarea indicatorilor cheie de performanță si modificarea ponderii acestor indicatori, în vederea monitorizării performanței CT BUS SA, a evaluării activității administratorilor și directorilor, a determinării și acordării componentei variabile a remunerației aprobată prin H.C.L. nr. 247/2024, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art.2** Anexa - Indicatori cheie de performanța a Planului de administrare al societății CT BUS S.A aprobată prin H.C.L. nr. 247/2024, va fi înaintată acționarului unic spre aprobare.

**Art.3.** Serviciul Secretariat al Consiliului de Administrație va comunica prezenta hotărâre directorilor societății si Serviciului Juridic.

**PREȘEDINTE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE  
AL CT BUS S.A.**

**DUGĂIAȘU ADRIAN-DAN**



Întocmit,  
Secretar CA,  
Daniela-Mihaela PARK





**HOTĂRÂREA NR. 116 din 14.10.2024**  
**privind aprobarea modificarii si completarii ponderii indicatorilor financiari aprobati prin**  
**H.C.L. nr. 247/2024**

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor CT BUS S.A., persoană juridică română cu sediul în Constanța, Str. Industrială, nr. 8, județ Constanța, înmatriculată la Registrul Comerțului sub nr. J13/60/1991, cod unic de înregistrare 1883902, întrunită la sediul societății, azi 14.10.2024, ora 8.30, cu renunțarea la formalitățile și condițiile cu privire la beneficiul convocării,

Fiind legal constituită, capitalul social fiind reprezentat în proporție de 100% și cu unanimitate de voturi,

Având în vedere:

- dispozițiile H.C.L. nr. 256/2023 privind aprobarea Componentei de administrare a Planului de administrare pentru perioada 2023-2027 a Consiliului de Administrație al societății CT BUS SA,
- Componenta de management a Planului de administrare al CT BUS SA pentru perioada 2024-2028, nr.8893/07.06.2024,
- dispozițiile H.C.L. nr. 247/2024 privind aprobarea Planului de administrare în integralitate cu ambele componente (manageriala și de administrare) al societății CT BUS S.A,
- Referatul Direcției economice nr. 15596/26.09.2024,
- dispozițiile art.30 alin.3 și ale art.36 alin.1 și 3 din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare,
- dispozițiile H.G. nr.639/ 27.07.2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice,
- punctul 1 aflat pe ordinea de zi,

**HOTĂRĂȘTE:**

**Art.1** Se aprobă cu unanimitate de voturi completarea indicatorilor cheie de performanță și modificarea ponderii acestor indicatori în vederea monitorizării performanței CT BUS SA, a evaluării activității administratorilor și directorilor, a determinării și acordării componente variabile a remunerației aprobate prin H.C.L. nr. 247/2024, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art.2.** Anexa - Indicatori cheie de performanță a Planului de administrare al societății CT BUS S.A. aprobată prin H.C.L. nr. 247/2024, va fi înaintată spre aprobare Consiliului Local al Municipiului Constanța.

**Art.3** Se aprobă împuternicirea d-nei. consilier juridic Daniela-Mihaela Park, cu posibilitatea de substituție, să depună la Oficiul Registrului Comerțului Constanța hotărârea adunării generale ordinare a acționarilor și să efectueze mențiunile ce se impun.

**Art. 4** Prezenta hotărâre se va comunica celor interesați pentru a fi dusă la îndeplinire.

Adunarea Generală a Acționarilor:  
Ochiuleț Mihai

Președinte Consiliul de Administrație,  
Dugăiașu Adrian-Dan

Secretar ședință,  
Park Daniela-Mihaela



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
MUNICIPIUL CONSTANȚA  
CONSILIUL LOCAL

### HOTĂRÂRE

privind aprobarea Planului de administrare în integralitate cu ambele componente (manageriala și de administrare) al societății CT BUS S.A.

Consiliul local al municipiului Constanța, întrunit în ședința ordinară din data de 27.06.2024 ;

Având în vedere:

- referatul de aprobare al domnului primar Vergil Chițac înregistrat sub nr. 120867/20.06.2024
- raportul de specialitate al societății CT BUS SA înregistrat sub nr. 9748/20.06.2024
- avizul Comisiei de specialitate nr. 1 de studii, prognoze economico-sociale, buget, finanțe și administrarea domeniului public și privat al municipiului Constanța;
- avizul Comisiei de specialitate nr. 3 pentru servicii publice, comerț, turism și agrement;
- avizul Comisiei de specialitate nr. 5 pentru administrație publică, juridică, apărarea ordinii publice, respectarea drepturilor și libertăților cetățeanului;

În conformitate cu prevederile:

- art. 30 din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- HCL nr. 362/2021 privind delegarea serviciului public de transport local de persoane prin curse regulate către societatea CT BUS S.A. și atribuirea Contractului de delegare a gestiunii serviciului public de transport local de persoane prin curse regulate în Municipiul Constanța;

Luând în considerare:

- H.C.L. nr. 256/2023 privind aprobarea Componentei de administrare a Planului de administrare pentru perioada 2023-2027 a Consiliului de Administrație al societății CT BUS SA.,
- Componenta de management pentru perioada 2024-2028 a Planului de administrare al CT BUS SA și indicatorii cheie de performanță revizuiți, înregistrat la CT BUS S.A cu nr. 8839/08.06.2023;
- Hotărârea nr.46/2024 a Consiliului de administrație al societății CT BUS S.A.;;
- Hotărârea nr.107/2024 a Adunării Generale Ordinară a Acționarilor CT BUS S.A.privind aprobarea Componentei de de management pentru perioada 2024-2028 a Planului de administrare al CT BUS SA si completarii Planului de administrare al CT BUS SA cu Componenta de management pentru perioada 2024-2028 si cu indicatorii cheie de performanta revizuiti,

În temeiul prevederilor art.129, alin.(2) lit. a), alin.(3) lit.d) si art.196, alin.(1) lit. a) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr.57/2019, privind Codul administrativ cu modificările și completările ulterioare;

## HOTĂRĂȘTE:

**Art.1** Se aprobă Planul de administrare în integralitate al societății CT BUS SA, plan ce conține componenta de administrare aprobată prin H.C.L. nr. 256/2023 și componenta managerială aprobată prin Hotărârea Consiliului de administrație nr.46/2024, conform anexei care face parte integrantă din prezența hotărâre.

**Art.2** - Compartimentul secretariat, relații consiliul local, administrația publică și fond funciar va comunica prezenta hotărâre Direcției financiare, Direcției servicii publice, societății CT BUS S.A. în vederea ducerii la îndeplinire și Instituției prefectului - județului Constanța, spre știință.

Prezența hotărâre a fost votată de consilierii locali astfel:

24 pentru, — împotriva, — abțineri.

La data adoptării sunt în funcție 27 de consilieri din 27 membri.

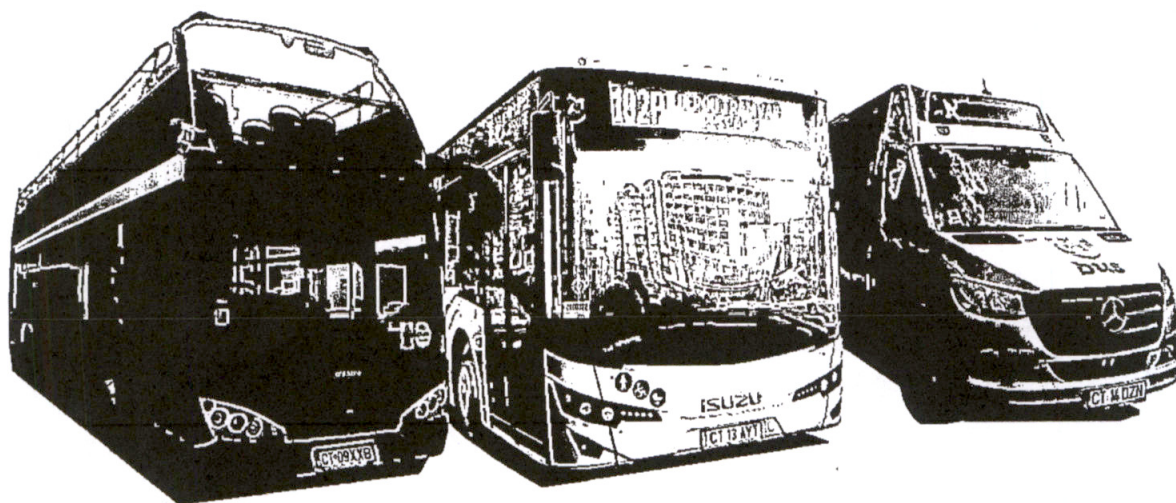
PREȘEDINTE ȘEDINȚĂ,  
ADRIANA ARGHIRESCU

CONTRASEMNEAZĂ  
SECRETAR GENERAL,  
FULVIA-ANTONELA DINESCU

CONSTANȚA  
Nr. 247 / 27.06.2024

Nr. 8839/08.06.2023

Anexa la HCL nr. 247/2024



**PLANUL DE ADMINISTRARE  
ÎN INTEGRALITATE  
AL SOCIETĂȚII  
CT BUS S.A.  
(COMPONENTA DE ADMINISTRARE  
si  
COMPONENTA MANAGEMENT)**

Aprobat

În ședința Consiliului de Administrație al societății CT BUS S.A. din data de 12.06.2024

PREȘEDINTE ȘEDINȚĂ,  
*ADRIANA ARGHIRESCU*

CONTRASECMEAZĂ  
SECRETAR GENERAL,  
*FULVIA ANTONEI DINESCU*

**Anexa - Indicatori cheie de performanta.**

Principiile directoare privind administrarea societatii în intervalul mandatului 2024-2028, obiectivele fundamentale, țintele de performanță și prioritățile strategice statuate prin prezentul Plan de Administrare, se constituie în standarde de performanță obligatorii pentru echipa de management a SC CTBUS SA, reprezentând parte componentă a Planului de Management și a politicilor de dezvoltare la nivel de arie funcțională.

Pentru îndeplinirea obiectivului strategic al CT BUS SA, indicatorii cheie de performanță (ICP) trebuie să fie rezilienți cerințelor contextuale de stabilitate și dezvoltare, transformărilor social-economice și de infrastructură a societății. În urma revizuirii ICP rezultați din Componenta de administrare a Planului de Administrare, pentru monitorizarea performanțelor societății, a evaluării activității administratorilor și directorilor și calculul remunerației variabile, au fost stabiliți următorii ICP, astfel:

<b>A. <u>INDICATORI FINANCIARI</u> –</b>		<b>Total pondere 35%</b>
<u>Obiectiv:</u> stabilitate si eficienta economica,		
I. Categorie -Politica de investiții:	ICP 1 Rata cheltuiellor de capital	(3%)
II. Categorie- Finanțarea:	ICP 1 Rata lichidității curente	(3%)
	ICP 2 Lichiditatea imediată/Test acid	(3%)
	ICP 3 Levierul	(3%)
	ICP4 Flux de numerar	(4%)
III. Categorie – Operațiuni:	ICP 1 Rata de rotație a activelor	(3%)
	ICP 2 Rata de rotație a stocurilor	(3%)
	ICP 3 Rata de rotație a creanțelor	(3%)
IV. Categorie -Rentabilitate:	ICP 1 Rentabilitatea activelor	(2%)
	ICP 2 Marja netă a profitului	(4%)
	ICP 3 Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	(4%)

**B. INDICATORI NEFINANCIARI –** **Total pondere 65%**

Obiectiv: Respectarea prevederilor contractului de servicii publice  
 OP 1 - indicatori operaționali – Subtotal pondere 20%  
 Categorie – indicatori operationali  
 IPC 1 Grad de indeplinire a programului de transport public contractual

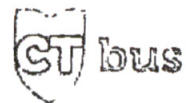
Obiectiv: Imbunatatirea calitatii serviciilor prestate, reflectat in cresterea gradului de satisfactie al beneficiarilor de servicii de transport public  
 OP 2 Indicatori orientati catre servicii publice – Subtotal pondere 20%

Categorie - Indicatori referitori la clienți  
 ICP 1 Scorul satisfacției clienților (5%)

Categorie - Indicatori referitori la angajați  
 IPC 1 Numărul mediu de ore de formare per angajat (10%)  
 IPC 2 Frecvența totală a vătămarilor corporale înregistrate (5%)

Obiectiv: aplicarea politicilor de guvernanta corporativa

COMPONENTA DE MANAGEMENT A PLANULUI DE ADMINISTRARE  
A CT BUS SA PENTRU PERIOADA 2024 – 2028



GC Indicatori Guvernanță corporativă –	Subtotal pondere 25%
Categorie - Indicatori de guvernanta operativa	
IPC 1 Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	(5%)
IPC 2 Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	(5%)
IPC 3 Valoarea totală a pachetului de remunerare	(5%)
IPC 4 Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație	(5%)
IPC 5 Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație	(5%)

PREȘEDINTE ȘEDINȚĂ,  
ADRIANA ARGHIRESCU

CONTRASEMNEAZĂ  
SECRETAR GENERAL,  
FULVIA ANTONELA DINESCU



ROMÂNIA  
JUDEȚUL CONSTANȚA  
MUNICIPIUL CONSTANȚA  
CONSILIUL LOCAL

### HOTĂRÂRE

privind aprobarea Planului de administrare în integralitate cu ambele componente (manageriala și de administrare) al societății CT BUS S.A.

Consiliul local al municipiului Constanța, întrunit în ședința ordinară din data de 27.06.2024;

Având în vedere:

- nr. 120867 / 120.06.2024 - referatul de aprobare al domnului primar Vergil Chițac înregistrat sub nr. 9748 / 120.06.2024
- raportul de specialitate al societății CT BUS SA înregistrat sub nr. 9748 / 120.06.2024
- avizul Comisiei de specialitate nr. 1 de studii, prognoze economico-sociale, buget, finanțe și administrarea domeniului public și privat al municipiului Constanța;
- avizul Comisiei de specialitate nr. 3 pentru servicii publice, comerț, turism și agrement;
- avizul Comisiei de specialitate nr. 5 pentru administrație publică, juridică, apărarea ordinii publice, respectarea drepturilor și libertăților cetățeanului;

În conformitate cu prevederile:

- art. 30 din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- HCL nr. 362/2021 privind delegarea serviciului public de transport local de persoane prin curse regulate către societatea CT BUS S.A. și atribuirea Contractului de delegare a gestiunii serviciului public de transport local de persoane prin curse regulate în Municipiul Constanța;

Luând în considerare:

- H.C.L. nr. 256/2023 privind aprobarea Componentei de administrare a Planului de administrare pentru perioada 2023-2027 a Consiliului de Administrație al societății CT BUS SA.,
- Componenta de management pentru perioada 2024-2028 a Planului de administrare al CT BUS SA și indicatorii cheie de performanță revizuiți, înregistrat la CT BUS S.A cu nr. 8839/08.06.2023;
- Hotărârea nr.46/2024 a Consiliului de administrație al societății CT BUS S.A.;;
- Hotărârea nr.107/2024 a Adunării Generale Ordinară a Acționarilor CT BUS S.A. privind aprobarea Componentei de de management pentru perioada 2024-2028 a Planului de administrare al CT BUS SA și completării Planului de administrare al CT BUS SA cu Componenta de management pentru perioada 2024-2028 și cu indicatorii cheie de performanța revizuiti,

În temeiul prevederilor art.129, alin.(2) lit. a), alin.(3) lit.d) și art.196, alin.(1) lit. a) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr.57/2019, privind Codul administrativ cu modificările și completările ulterioare;

## HOTĂRĂȘTE:

**Art.1** Se aprobă Planul de administrare în integralitate al societății CT BUS SA, plan ce conține componenta de administrare aprobată prin H.C.L. nr. 256/2023 și componenta managerială aprobată prin Hotărârea Consiliului de administrație nr.46/2024, conform anexei care face parte integrantă din prezența hotărâre.

**Art.2** - Compartimentul secretariat, relații consiliul local, administrația publică și fond funciar va comunica prezenta hotărâre Direcției financiare, Direcției servicii publice, societății CT BUS S.A. în vederea ducerii la îndeplinire și Instituției prefectului - județului Constanța, spre știință.

Prezența hotărâre a fost votată de consilierii locali astfel:

24 pentru, — împotriva, — abțineri.

La data adoptării sunt în funcție 24 de consilieri din 27 membri.

PREȘEDINTE ȘEDINȚĂ,  
ADRIANA ARGHIRESCU

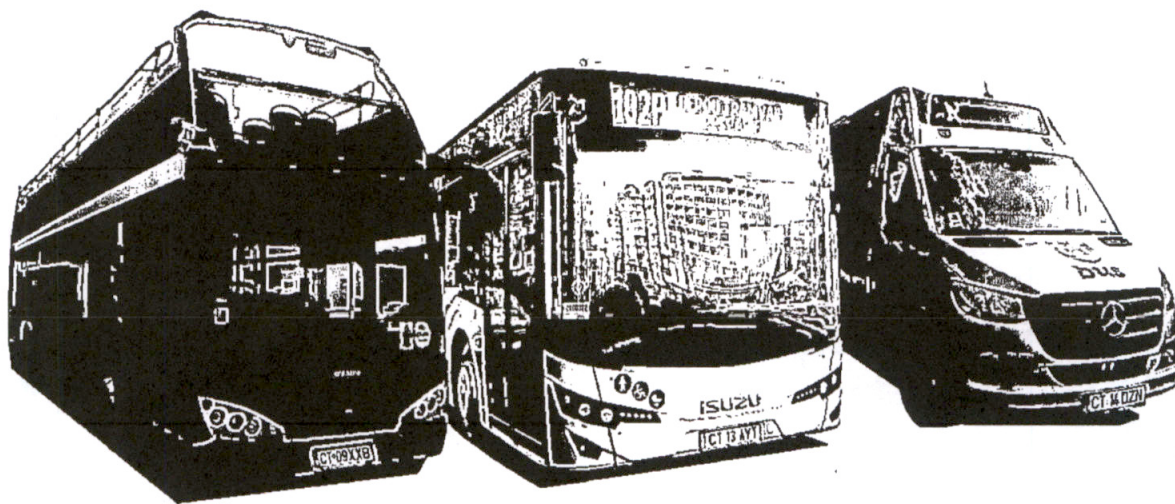
CONTRASEMNEAZĂ  
SECRETAR GENERAL,  
FULVIA-ANTONELA DINESCU

CONSTANȚA  
Nr. 247 / 27.06.2024



Nr. 8839/08.06.2023

Anexa la HCL nr. 247/2024



**PLANUL DE ADMINISTRARE  
ÎN INTEGRALITATE  
AL SOCIETĂȚII  
CT BUS S.A.  
(COMPONENTA DE ADMINISTRARE  
și  
COMPONENTA MANAGEMENT)**

Aprobat

În ședința Consiliului de Administrație al societății CT BUS S.A. din data de 12.06.2024

PREȘEDINTE SEDINȚĂ,  
ADRIANA ARGHIRESCU

CONTRASENEAZĂ  
SECRETAR GENERAL,  
FULVIA ANTONEL DINESCU

**Anexa - Indicatori cheie de performanta.**

Principiile directoare privind administrarea societatii în intervalul mandatului 2024-2028, obiectivele fundamentale, țintele de performanță și prioritățile strategice statuate prin prezentul Plan de Administrare, se constituie în standarde de performanță obligatorii pentru echipa de management a SC CTBUS SA, reprezentând parte componentă a Planului de Management și a politicilor de dezvoltare la nivel de arie funcțională.

Pentru îndeplinirea obiectivului strategic al CT BUS SA, indicatorii cheie de performanță (ICP) trebuie să fie rezilienți cerințelor contextuale de stabilitate și dezvoltare, transformărilor social-economice și de infrastructură a societății. În urma revizuirii ICP rezultați din Componenta de administrare a Planului de Administrare, pentru monitorizarea performanțelor societății, a evaluării activității administratorilor și directorilor și calculul remunerației variabile, au fost stabiliți următorii ICP, astfel:

<b>A. <u>INDICATORI FINANCIARI</u> –</b>	<b>Total pondere 35%</b>
<u>Obiectiv:</u> stabilitate si eficienta economica,	
I. Categorie -Politica de investiții:	ICP 1 Rata cheltuielilor de capital (3%)
II. Categorie- Finanțarea:	ICP 1 Rata lichidității curente (3%)
	ICP 2 Lichiditatea imediată/Test acid (3%)
	ICP 3 Levierul (3%)
	ICP4 Flux de numerar (4%)
III. Categorie – Operațiuni:	ICP 1 Rata de rotație a activelor (3%)
	ICP 2 Rata de rotație a stocurilor (3%)
	ICP 3 Rata de rotație a creanțelor (3%)
IV. Categorie -Rentabilitate:	ICP 1 Rentabilitatea activelor (2%)
	ICP 2 Marja netă a profitului (4%)
	ICP 3 Rata de creștere a cifrei de afaceri nete (4%)

<b>B. <u>INDICATORI NEFINANCIARI</u> –</b>	<b>Total pondere 65%</b>
--	--------------------------

Obiectiv: Respectarea prevederilor contractului de servicii publice

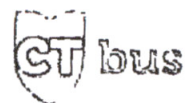
OP 1 - indicatori operaționali –	Subtotal pondere 20%
Categorie – indicatori operationali	
IPC 1 Grad de indeplinire a programului de transport public contractual	

Obiectiv: Imbunatatirea calitatii serviciilor prestate, reflectat in cresterea gradului de satisfactie al beneficiarilor de servicii de transport public

OP 2 Indicatori orientati catre servicii publice –	Subtotal pondere 20%
Categorie - Indicatori referitori la clienți	
ICP 1 Scorul satisfacției clienților	(5%)
Categorie - Indicatori referitori la angajați	
IPC 1 Numărul mediu de ore de formare per angajat	(10%)
IPC 2 Frecvența totală a vătămarilor corporale înregistrate	(5%)

Obiectiv: aplicarea politicilor de guvernanta corporativa

COMPONENTA DE MANAGEMENT A PLANULUI DE ADMINISTRARE  
A CT BUS SA PENTRU PERIOADA 2024 – 2028



GC Indicatori Guvernanță corporativă –	Subtotal pondere 25%
Categorie - Indicatori de guvernanta operativa	
IPC 1 Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	(5%)
IPC 2 Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	(5%)
IPC 3 Valoarea totală a pachetului de remunerare	(5%)
IPC 4 Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație	(5%)
IPC 5 Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație	(5%)

PREȘEDINTE ȘEDINȚĂ,  
ADRIANA ARGHIRESCU

CONTRASEMNEAZĂ  
SECRETAR GENERAL,  
FULVIA ANTONELA DINESCU